

# NOVÝ CITROËN BERLINGO



DVĚ DÉLKY



OD **349 900 Kč** **INSPIRED BY YOU**

**5 LET**  
ZNAČKOVÁ ZÁRUKA

CITROËN doporučuje **TOTAL** Kombinovaná spotřeba a emise CO<sub>2</sub> modelu Berlingo je 4,1 – 5,7 l/100km, 112 – 130 g/km. Vyobrazení vozu je pouze ilustrativní. Více na [www.citroen.cz](http://www.citroen.cz).

REGINA, a.s., Bratří Štefanů 492, Hradec Králové, tel.: 495 845 301, [www.autoregina.cz](http://www.autoregina.cz)

STVOŘENA PRO  
DOBRODRUŽSTVÍ



[www.suzuki.cz](http://www.suzuki.cz)

NOVÁ  
**VITARA** od 393.900 Kč

**SILNĚJŠÍ, STYLOVĚJŠÍ, BEZPEČNĚJŠÍ.** Ať jste kdokoli, ať jste kdekoli, je na čase poslechnout to dítě uvnitř Vás a znovu si začít hrát a užívat života. Vychutnejte si každý den: moderní technologie Vitary ochrání Vaše bezpečí, nové výkonné motory BoosterJet Vám vykouzlí úsměv na tváři a unikátní systém pohonu všech kol AllGrip promění všechny druhy povrchů v hřiště bez překážek. Je čas si hrát.

4x4  
ALLGRIP



Way of Life!

REGINA, a. s. autorizovaný prodej a servis Suzuki

Bří. Štefanů 492, Hradec Králové, mob.: 724 733 950, [prodej.suzuki@autoregina.cz](mailto:prodej.suzuki@autoregina.cz), [www.autoregina.cz](http://www.autoregina.cz)

Vydává: MEDIS Holding a.s., Resslova 956, 500 02 Hradec Králové, odbor komunikace a organizace.

Odpovědný redaktor: Mgr. Irena Bubeníková. Kontakt: 495 842 402, [irena.bubenikova@medis.cz](mailto:irena.bubenikova@medis.cz). Prosinec 2018.

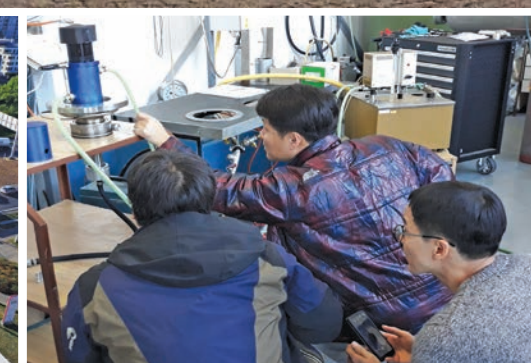
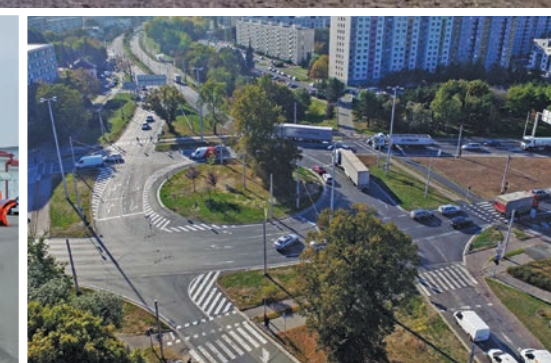
# ZPRAVODAJ

koncernu MEDIS

č. 4/ Prosinec 2018/ ročník XXIV



P.F. 2019





# Vánoční slovo

## Vážení spolupracovníci, dámy a pánové,

jako každoročně se Vám dostává do rukou vánoční Zpravodaj plný zajímavých příspěvků a zejména hodnocení končícího roku 2018 z per vedoucích manažerů koncernu. Myslím, že je zbytečné opakovat věci již řečené, a proto se omezím na velmi stručné hodnocení. Mám za to, že rok 2018 byl rokem úspěšným pro všechny naše společnosti. Byl plný tvořivé práce, která přinesla své ovoce, i když to rozhodně nebyla „procházka růžovým sadem“.

Děkuji Vám všem, kteří jste se na dosažených výsledcích podíleli. Cením si toho, že se nám podařilo vytvořit příznivé podmínky nejen pro rok 2019, ale i pro období následující. Čeká nás spousta práce, a to je dobře. Letošní rok opět prokázal, že naším společným cílem je další růst a rozvoj českého uskupení MEDIS. Nepochybují o tom, že náš „medisácký“ tým zvládne všechny náročné úkoly, které nás v příštím roce čekají.

Dámy a pánové, važno si toho, kde žijeme a jak žijeme, protože se máme dobře, a dělejme vše pro to, aby tomu tak bylo i v budoucnu. Přejí Vám všem příjemné, ničím nerušené prožití svátků vánočních v kruhu Vašich blízkých a do roku 2019 pak především pevné zdraví, štěstí, spokojenost,

dostatek lásky, vzájemného porozumění, životního entuziasmu a dostatek chuti a odhodlání jít za společným úspěchem. Ať žije rok 2019, těším se na další spolupráci s Vámi.



JUDr. Blanka Kalcsová  
prezidentka koncernu MEDIS  
předsedkyně dozorčí rady

# Zhodnocení roku

## Vážené kolegyně, vážení kolegové,

poslední letošní vydání zpravodaje je příležitostí zhodnotit činnost koncernu MEDIS. Rok 2018 byl rokem dalšího růstu ekonomických ukazatelů jednotlivých společností. V součtu koncern překoná v celkových výkonech magickou hranici 4 miliard korun. Tento výsledek vytváří dojem spokojenosti s činností, kterou vyvíjíme. Jsme úspěšnější, rosteme a vytváříme hodnoty, o kterých je nutno se zmiňovat v daleko větší míře, než v současnosti činíme. Celková spolupráce společností je obrazem síly, jež tvoří základ zdravého prostředí a aktuální nálady uvnitř koncernu. Pojdme se vzájemně informovat o úspěších, o problémech, jejich řešeních a v nemalé míře o metodách, jak docílit dalšího pozitivního obrazu společnosti.

Nelze pominout to, že celkový stav společnosti je naladěný na změny. Vše je rychlé, komunikace je otevřená, každý má možnost se vyjádřit. Spousta těchto vyjádření však zapadá do prostředí pouhého názoru bez následné realizace. Snažím se najít aktuální směr, kterým dál koncern rozvíjet. Narážím na překážky, které si vy-

tváříme především sami. Chybí mi větší důraz na dosažení úspěchu, a to i za cenu aktivnějšího přístupu. Konkrétně poukazuji na konzervativní obchodní činnost. Je nutné hledat nové příležitosti, které přivedou novou krev do týmů, které jsou současnou nabídkovou činností zakonzervované. Šanci jsou nové obchodní případy aktivních společností M - SILNICE a.s., ATEKO a.s. nebo M - PROJEKCE s.r.o.

Růst cen vstupů, především mezd a materiálů, zapříčiněný chybějícím potenciálem kapacit, devaluje do budoucna kooperaci při zachování dostatečné hodnoty hospodářských výsledků. Nastává doba hledání prostoru při dalších obchodních případech pro všechny koncernové společnosti. Nechci spekulovat, ale napadá mě třeba začlenění společnosti Zemědělská a.s. Výšina do výstavby komunikací při jejich dokončovací pracích v oblasti ozelenění a výsadby dřevin apod. Prostě snaha chovat se jako koncern komplexně, a především neustále přemýšlet nad možnostmi pokrýt další mezery, které všeobecně vyplňujeme subdodávkami.

Těším se na další návrhy, které se mohou zdát i jako nere realizovatelné. Ten, který svojí pasivitou brzdí rozvoj a nepřináší nové myšlenky, nechť

uvolní místo novým invencím. Je to o komunikaci, je to o hledání a dávání příležitosti se vyjádřit a projevit leckdy spekulativní názor.

Jsem v očekávání dalšího období a připraven realizovat takové myšlenky, které nás v rámci nadšení budou posouvat v dalších procesech spolupráce. Soudržnost při realizaci, názorová rozdílnost vedoucí k lepšímu řešení, důraz na čas realizace, kvalita a kontrola provedené práce, nechť jsou základem pro značku MEDIS i v následujícím roce.

Dovolte, abych Vám a Vaším blízkým popřál hezké prožití vánočních svátků a úspěšné vykročení do dalšího roku 2019, které by mělo předznamenat i jeho úspěšné zvládnutí. Hodně štěstí a zdraví.



Ing. Petr Dohnálek  
generální ředitel  
koncernu MEDIS

## Vážení spolupracovníci,

blíží se závěr roku 2018, vánoční svátky, čas bilancování.

Co říci o letošním roce? V obchodní oblasti kromě „běžné obchodní činnosti“, kdy se nám podařilo získat mnoho zajímavých zakázek, které nám zajistily naplnění výrobního programu letošního roku i veliký objem na rok 2019, proběhlo dosouštění strategických dálničních staveb započaté již v roce 2016. K dnešnímu dni mohu konstatovat, že máme reálnou šanci uspět ve dvou z nich, a to na D3 Úsilné-Hodějovice a D 35 Opatovice-Časy. A já věřím, že vyhodnocení těchto zakázek dopadne pozitivně, což by byl odrazový můstek nejen pro příští, ale i další roky pro naši společnost směrem k rozvoji a růstu.

Plnění plánovaných ukazatelů lze hodnotit pozitivně především v oblasti výnosů. Většina závodů splnila i ukazatel hospodářského výsledku. Na plánovaný hospodářský výsledek se nedostane oblastní závod PRŮMYSLOVÁ VÝROBA, horší situace je u o. s. Polsko, která především z důvodů zásadního růstu cen materiálů, subdodavatelských prací a PHM v Polsku nedosáhne

na kladný hospodářský výsledek. Největším zklamáním je pro mě však výsledek oblastního závodu MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY, na kterém v tomto roce došlo k zásadním pochybením v řídicí činnosti, nekvalitě na některých stavbách a špatné organizaci práce, což se projeвило ve velice špatném hospodářském výsledku, který ovlivnil i plnění celé akciové společnosti. Bylo nutné přijmout všechna potřebná opatření k napravení tohoto stavu, včetně rozvázání pracovního poměru s odpovědnými pracovníky.

Vážení kolegyně, i přes tyto nedostatky bych chtěl Vám všem, kteří jste se podíleli na celkových dobrých výsledcích společnosti M – SILNICE a.s., velmi poděkovat za odvedenou práci.

Rád bych zde zmínil i zásadní investování v letošním roce v areálu Nový Bydžov, kde dochází k výstavbě nové dráhy na předpínané nosníky MSI a založení společného podniku Betonárna Nový Bydžov se společností Cemex. Dále i pořízení dalších 4 nových Tater upravených i na zimní údržbu.

### Co nás čeká v příštím roce?

Pokud se naplní obchodní předpoklady, které

jsem zmínil na začátku, bude rok 2019, ale i další roky, velkou výzvou pro společnost M – SILNICE a.s. Máme šanci se posunout opět výše a stát se jednou z nejvýznamnějších firem v silničním stavitelství v České republice. Že to bude náročné, je jasné, ale já jsem přesvědčen, že je to úžasná možnost rozvoje pro každý závod i každého zaměstnance. Jsme stabilní, zdravá česká firma se všemi předpoklady to zvládnout. Proto přeji nám všem, aby se vše podařilo.

Milí zaměstnanci, rád bych Vám ještě jednou poděkoval za odvedenou práci v letošním roce a celkově dobré výsledky.

Přeji Vám klidné prožití vánočních svátků, mnoho zdraví, štěstí a úspěchů v roce 2019.



Ing. Zdeněk Babka  
výkonný ředitel  
M – SILNICE a.s.

# Rok 2018 možno hodnotiť pozitívne

## Vážené kolegyně a kolegovia, milí priatelia!

Rok 2018 možno hodnotiť veľmi pozitívne, v rámci doterajšej histórie spoločnosti M – SILNICE SK s.r.o. ako jeden z najúspešnejších rokov z hľadiska zákazkovej naplnenosti, dosiahnutých ekonomických výsledkov ako aj personálneho rozvoja a celkového rastu spoločnosti. Rekordné historické plnenie dosiahla spoločnosť predovšetkým v plnení hospodárskeho plánu v oblasti výnosov, ktoré sa podarilo dokonca zdvojnásobiť na úroveň plnenia 10 mil. Eur.

Úspešne naštartovaný trend zo začiatku roku sa podarilo udržať a dokonca zakcelerovať vďaka novým získaným zákazkám rôznorodého zamerania a rozsahu. Nosnými zákazkami boli predovšetkým dve vodohospodárske stavby v meste Hriňová a v aglomerácii obcí Podolie a Očkov, ktoré tvoria aj hlavnú časť dosiahnutého obrátu a hospodárskeho výsledku spoločnosti.

Z ďalších realizovaných a dokončených zákaziek v tomto roku stojí za zmienku predovšetkým po-



Rekonštrukcia čističky odpadových vôd v meste Hriňová



Rekonštrukcia mosta - Čierny Balog

merne náročná stavba kompletnej rekonštrukcie trojpoľového diaľničného nadjazdu, ktorá bola realizovaná za plnej premávky na diaľnici D2 medzi Bratislavou a Brnom. V rámci ktorej bolo kľúčovým aspektom zosilnenie mostnej konštrukcie formou externej výstuže vedenej pomocou deviátorov v komorách medzi predpätými prefabrikovanými nosníkmi, ktoré vykazovali výrazne zníženú únosnosť oproti pôvodnému stavu. Mostárske kapacity našej spoločnosti sme rovnako využili pri rekonštrukciách menších mostných objektov v regióne Horehronie a v meste Prievidza.

Popri uvedených mostných a najmä väčších vodohospodárskych zákazkách sme sa rovnako aktívne angažovali tiež v tradičnom segmente cestného stavitelstva. Dokončila sa druhá etapa cesty v rámci pozemkových úprav obcí financovaných z eurofondov v obci Nižná Jedľová na východnom Slovensku a tiež stavba zberného dvora s rozsiahlou spevnenou plochou a garážovou budovou v obci Častkovce na západnom Slovensku.

Za dôležitú zmienku stojí tiež pokračovanie našej participácie na rozsiahlom diaľničnom projekte

„Diaľnica D3 Čadca, Bukov – Svrčinovec“, kde naša spoločnosť realizovala viaceré stavebné objekty prekládok vodovodov a zakladanie diaľničného mosta pilotami.

Úspechom spoločnosti v oblasti obchodnej činnosti v tomto roku bolo intenzívne sa etablovanie pre nás v menej tradičnom segmente pozemného stavitelstva, kde sme získali viacero zákaziek rekonštrukcií a výstavby verejných budov v rámci programu znižovania energetickej náročnosti verejných budov s podporou ministerstva životného prostredia napr. v Púchove. Ďalšie nové zákazky s rozsiahlym regionálnym rozptylením po celom území Slovenska sú vo fáze prípravy s predpokladom začiatku realizácie na jar budúceho roku. Z veľkej časti tak doplnia výrobný program a zabezpečia tak predpokladaný intenzívny nástup do novej stavebnej sezóny 2019. Budúci rok tak bude mať verejnosť možnosť vidieť logo našej spoločnosti vo viacerých regiónoch, a to na stavbách v Revúci, Považskej Bystrici, Prievidzi, v Žiari nad Hronom a v obciach Zádiel a Bzenov

Na sklonku tohto úspešného, avšak tiež veľmi náročného roku 2018 by som rád poďakoval všetkým kolegom, partnerom a priaznivcom za inვენčnú spoluprácu, obetavosť a pozitívny prístup pri svojom osobnom vklade do našej spoločnosti a zažal radostné a láskyplné prežitie vianočných sviatkov a úspešné vykročení do nového roku 2019.



Ing. Milan Čuraj, Ph.D.  
ředitel společnosti  
M – SILNICE SK s.r.o.

# Rok 2018 z pohľadu organizačnej zložky v Poľsku

## Vážení kolegovia, vážené kolegyně,

Organizačná zložka v Poľsku si v tomto roku pripísala siedmy rok života. Ako sa aj pri manželstve hovorí, že siedmy rok je kritický, tak aj organizačná zložka si v tomto roku prešla búrlivým obdobím. Začalo to odchodom dôležitých zamestnancov a

reorganizáciou vo vnútri firmy, ktorá si vyžiadala malé doplnenie ľudských zdrojov a hlavne využitie vlastných kapacít na iných pozíciách.

Ťažké bolo zapracovanie na obchodnom oddelení, kde dlhoročnému rozpočtára nahradila Magdaléna Zydek. Leszek Szczyra sa po získaných

skúsenostiach na stavbách z roku 2017 zhostil úlohy stavbyvedúceho. Vyšperkoval to získaním autorizačnej skúšky stavbyvedúceho.

V tomto roku prebehli v Poľsku voľby v mestách, obciach a krajoch. Malo to nepredvídateľný vplyv na nárast cien v stavebníctve. Malé stavby spôsobili nedostatok subdodávateľov na trhu a taktiež nové podmienky, ktoré si určovali dodávateľia materiálov. Často sa stávalo, že firmy stáli a nemohli pracovať kvôli nedostatku betónových výrobkov. Už štandardom sa v Poľsku stalo, že cenové ponuky na materiál platia iba 3 dni. Keď zhotoviteľ nezareaguje ihneď, musí zháňať materiál u iného a samozrejme za iné cenové relácie.

Stavba obchvatu Dzierzoniowa je u investora oceňovaná dobrým postupom. Niekoľkokrát zo strany investora zazneli slová chvál na adresu Ing. Jaroslava Mála, ktorý ako výrobnotechnický námestník organizačnej zložky vypomáha na tejto stavbe. Aktuálne na stavbe prebieha pokládka asfaltových zmesí za pomoci oblastného závodu STRED. Predpokladané ukončenie stavby je v júli 2019.



Obchvat Dzierzoniowa



Větší stavba, kterou realizujeme v konzorciu s firmou IMB Podbeskidzie sa nachádza na rýchlostnej komunikácii DK 81 v Katowiciach. Zakázka bola podpísaná začiatkom roku 2018 s termínom ukončenia v máji 2019. Po problémoch, ktoré sú v Poľsku štandardom a týkajú sa dočasného dopravného značenia, došlo z viny investora k predĺženiu termínu do novembra 2019. Naš harmonogram predpokladal ukončenie dvoch etáp stavby v roku 2018, ale z vyššie uvedeného dôvodu to nebolo možné zrealizovať a termín ukončenia zakázky aktuálne predpokladáme v polovici roku 2020.

Čo nás ale na organizačnej zložke v tomto roku najviac potešilo bola vyhraná strategická zakázka vo Wisle. Štartovali sme znova v konzorciu s firmou IMB Podbeskidzie a stavba, ktorá bude trvať 3 roky sme vyhrali s 0,48% lepšou cenou pred spoločnosťou Eurovia. Zmluvu s nám známym investorom ZDW Katowice vo výške 542 miliónov Kč s DPH by sme mali podpísať 6.12.2018 a čaká nás opäť veľa práce.

Milé dámy a páni, vážení kolegovia. Dovoľte mi na konci roka 2018 poďakovať za Vašu spoluprácu. Náročné obdobie počas roka nás prinútilo aj zvýšiť hlas, ale stále to malo efekt, aby sme všetci ťahali za jeden povraz. Prajem nám všetkým krásne prežitie vianočných sviatkov, oddych a pohodu v kruhu blízkych a do roku 2019 zdravie, šťastie a veľa pracovných ale aj osobných úspechov.

A keďže google translator nedokáže všetko preložiť ☹ tak ešte malé doplnenie :

Wszystkim współpracownikom życzę ciepłych i radosnych Świąt Bożego Narodzenia! A w nadchodzącym 2019 roku życzę mnóstwo sukcesów na polu zawodowym i prywatnym oraz spełnienia wszystkich marzeń.



■ Ing. Štefan Orlej  
ředitel  
organizační složka v Polsku  
M – SILNICE a.s.

## Jeden z nejúspěšnějších roků za poslední dvě desetiletí

### Vážené kolegyně a kolegové, dámy a pánové,

ATEKO a.s. má za sebou jeden z nejúspěšnějších roků za poslední dvě desetiletí. Celkové výnosy v roce 2018 budou atakovat rekordních 300 mil. Kč a je velmi pravděpodobné, že v roce 2019 tuto hranici významně překročíme. Podařilo se nám smluvně zajistit a zrealizovat velké investiční akce pro významné partnery v České republice, například ČEPRO, a.s., Lovochemie a.s., UNIPETROL RPA, s.r.o., SPOLANA a.s., Synthesia, a.s., Innogy Gas Storage, s.r.o., Ljunghall s.r.o. Čáslav, Promens a.s. Zlín, ale i v zahraničí, kdy naše technologie byly exportovány do Číny, Jižní Koreje, USA, na Island nebo do Ruska.

Klíčový význam osobně přikládám zakázkám, které procházejí celou společností a které bývají označovány Engineering, Procurement and Construction (EPC). Takto jsme zrealizovali rekuperační jednotky benzinových par pro ČEPRO, a.s. ve skladech benzinu Střelice a Třemošná a pro rok 2019 již máme objednávku pro sklady Hněvice a Mstětice. Tuto technologii naši procesní inženýři navrhnu, konstruktéři vypracují výrobní dokumentaci

aparátů, projektanti nakreslí realizační projekt a skupina realizace zkoordinuje vlastní stavbu.

Obdobně jsme zrealizovali stavbu lisovny hliníku pro Ljunghall s.r.o. Čáslav, kde dlouhodobě a úspěšně působíme jako generální projektant průmyslových objektů v areálu. S nástupem nových majitelů, italské společnosti Gnutti, vznikl jednoznačný požadavek na budoucí realizaci investičních akcí formou EPC. Špičkovou součinností pracovníků stavební projekce a realizace jsme lisovnu hliníku postavili během 6 měsíců a díky tomu jsme na konci října podepsali novou zakázku na výstavbu dalších dvou hal. Získáváme tak významnou referenci pro segment automotive, kde především pro zahraniční investory je realizace staveb formou EPC standardem.

Nelze zapomenout ani na další úspěchy jako jsou první dodávky aparátů do společnosti UNIPETROL RPA a.s., úspěšná realizace rekonstrukce podzemních zásobníků zemního plynu Štramberk, dodávky technologie odstranění radonu do USA a Číny, projektová dokumentace pro Promens a.s. Zlín nebo zprovoznění a úspěšné odzkoušení Cold Compressorů pro korejské a čínské zákazníky.

Vážené kolegyně a kolegové, v rámci svého dosavadního působení v ATEKO a.s. jsem navštívil stovky firem, od prašných provozů ve slévárnách, přes pachově nepříjemné chemičky, velmi hlučné provozy ve strojírenství, o pásové výrobě v automobilkách se snad ani nechci zmiňovat. Vždy si pak uvědomím, jaké mám vlastně obrovské štěstí. Děláním zajímavou práci, která mě baví, v moderním zrekonstruovaném areálu, ale především s neuvěřitelně vzdělaným, pracovitým a přátelským týmem lidí, a ti vytvářejí takové pracovní prostředí, které nám každý může jenom závidět. Chci Vám všem poděkovat nejen za to, jakým způsobem jste letošní rok „odpracovali“, ale také za skutečnost, že se každý den do práce na Vás těším. Přeji každému z Vás i Vaším rodinám a blízkým krásnou pohodu Vánoc a spoustu energie do příštího období.



■ Ing. Kryštof Koláček  
ředitel společnosti  
ATEKO a.s.

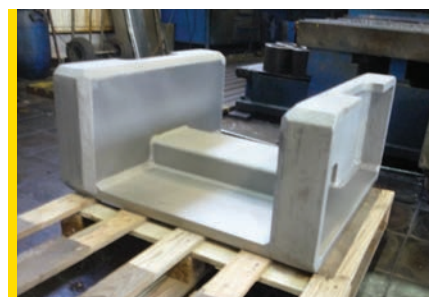
## Trvale dobrá spolupráce

### Vážení čtenáři,

**zase po roce snažení přichází čas pro bilancování stavu a dění ve společnosti M – STROJÍRNY a.s. za období roku 2018, co se nám podařilo a co méně.**

Při předání závazných čísel plánu na začátku roku 2018 jsem zalpal po dechu, oproti roku 2017 se nám zvedl meziročně plán výnosů o 25 % a plán zisku o 64 %. Začátkem roku 2018 jsme posílili obchodní úsek nástupem nového obchodního náměstka pana Ladislava Šebka.

Posílení obchodního úseku se projevilo tím, že je předpoklad na splnění všech závazných ukazatelů plánu. Z důvodu zajištění stanovených



Svařenec

úkolů obchodního plánu jsme rozšířili náš předmět podnikání o „Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti“. Po počátečních rozpacích musím konstatovat, že to byl krok správným směrem.

Těchto úspěchů bychom nedosáhli bez pečlivé a usilovné práce všech našich zaměstnanců a velice dobré spolupráce a pomoci od všech zainteresovaných společností koncernu MEDIS. V rámci investic se nám podařilo zlepšit pracovní prostředí na svařovně střediska Bylany.

Aktivní pomoc nám byla poskytována ze strany vedení koncernu. Bez pomoci vedení společnosti Zemědělská a.s., bychom měli větší starosti při generální opravě čističky odpadních vod u našeho objektu ve Starých Bukách a při opravě mostku přes potok.

Trvale dobrou spolupráci máme se společností ATEKO a.s. a M – SILNICE a.s. Ve společnosti M – SILNICE a.s. to jsou především oblastní závod PRŮMYSLOVÁ VÝROBA a oblastní závod MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY. Po 9 letech jsme vyrobili ocelové konstrukce pro dva silniční mosty, kde jsme společně s pracovníky oblastního závodu MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY do konce roku 2018 rekonstruovali dva silniční ocelové mosty, a to na akci: „Pamětník - rekonstrukce mostů ev. č. 32722-1 a ev. č. 32722-2“. Pro oblastní závod PRŮMYSLOVÁ VÝROBA jsme se podstatnou měrou podíleli na rekonstrukci drtiče, tříděče a dopravních cest na lomu Masty.

Pro ATEKO a.s. jsme dodávali ocelovou konstrukci na rekonstrukci rekuperačních jednotek pro ČEPRO, střediska Střelice a Třemošná, na těchto akcích jsme zajišťovali i montážní práce a koncem roku budeme ATEKO a.s. předávat 9 kusů ocelových věží pro Innogy.

Dobrá spolupráce je i se společností M – PROJEKCE s.r.o., především se střediskem Liberec.



Ocelová konstrukce pro rekuperační jednotky

I díky spolupráci v rámci koncernu MEDIS je předpoklad úkoly stanovené plánem pro rok 2018 zajistit.

Děkuji všem našim zaměstnancům, včetně našich důchodců, kteří místo, aby užívali zasloužený odpočinek nám chodí pravidelně pomáhat, za dobře vykonanou práci v roce 2018. Bez vysokého nasazení a úsilí všech zainteresovaných počínaje obchodníky, přípraváři, výrobou a v neposlední řadě dopravou a expedicí, bychom takových výsledků nedosáhli.

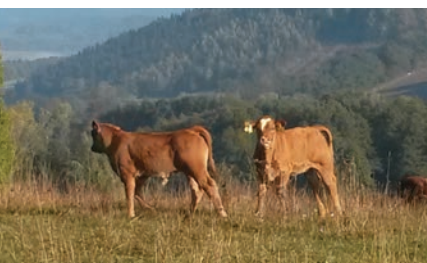
## Nezvykle suchý rok

### Vážení čtenáři, milé kolegyně, milí kolegové,

mám před očima scénu z dnes již kultovního snímku podle novely Bohumila Hrabala, kde na jednání správní rady pivovaru pan správce líčí své aktivity pro zajištění odbytu jejich ležáku. Na rozdíl od pana správce nemusím vymýšlet prodejní slogany, protože zboží z Výšiny se prodává samo. Pan sládek nakupoval kvalitní sladovnický ječmen, my naopak prodáváme ječmen krmný, který dopuje účinnost bioplynových stanic, nebo je součástí krmné dávky dojníc. Kdybychom to bývali tušili, tak při současné nouzi o sladovnický ječmen skončí naše produkce 90 tun v nějakém pivovaru a výsledkem bude nepitelný starobucký ležák. Sladovnickému ječmenu se budeme věnovat v budoucnu, až bude zase sucho. Konečně v sedmnáctém století byly v Trutnově pivovary tři a nouze o obdyt nebyla. Nosnou plodinou rostlinné výroby je však řepka. S výrobou 300 tun jsme již zajímavým obchodním partnerem. A je to komodita, jejíž cena bude pouze stoupat.

líky slámy v počtu 550 ks tvoří palivo pro speciální kotle. Celkem společnost vyprodukuje cca 2000 ks balíků slámy o průměrné hmotnosti 280 kg. Podobný počet balíků sena vyrobíme pro krmivovou základnu společnosti. Ta je ještě zajišťována travní senáží a kukuřičnou siláží. Řádově ve stovkách tun jsou přebytky prodány. V tuto chvíli nejsme schopni vykrytí poptávku po krmivech, dva roky zpět jsme naopak nebyli schopni produkci obdyt. Tato situace je způsobena suchem, kdy zemědělci v postižených oblastech nebyli schopni svoji krmivovou základnu naplnit.

V krátkosti ještě výčet aktivit v obchodu se zvířaty. Rakouská jatka odebrala 50 ks krav, přes



Vyrábíme také obilí zvané triticales, obchodníci z Prahy mu říkají „triko“, Poláci zase „pšenžito“. Obvykle ho nikdo nechce, předstírá se nezajím, krmí se s ním prasata a ta ho taky nemilují. Letos se po produkci 85 tun jen zaprášilo. „Triko“ odjelo do Německa a cena byla lepší, než za potravinářskou pšenici. Zřejmě z něj v Německu něco zvláštního upečou ve srovnatelně německé kvalitě, ale pro východní trhy. A konečně pšenice. Té vyrábíme 500 tun. Bez plísni, bez nečistot, ve výborné sušině, trochu méně dusíku, téměř BIO. Razili jsme jednu zásadu, abychom byli připraveni na black-out nebo jinou katastrofu, tak přes zimu byly na skladě vždy 2 pytle pro každého kmenového zaměstnance koncernu. Bohužel letošní produkce byla prodána za historicky nejlepší peníze. Tento benefit by v případě potřeby mohl být nahrazen například slámou. To není vtíp, sláma je dalším tržním hitem. Zajišťujeme s ní topnou sezonu ve firmě Step Trutnov. Velkokapacitní ba-

100 zástavových býčků bylo prodáno na Balkán, 80 zástavových jaloviček zamířilo rovněž na Balkán. Pouze několik kusů převážně čistokrevných kusů končí u českých chovatelů, kteří dokážou zaplatit kvalitu, i když se zpožděním. Krach turecké obchodní stezky se zvířaty Výšinu na kolena nedostal. Avízovaný propad cen se sice dostavil, ale osvojené praktiky handlu se zvířaty pomohly k celkově dobrému obchodu. Prodat však nemůžeme veškeré zásoby, i když je situace v poptávce a cenách příznivá. Doma zůstávají zazimovaná zvířata, která musí projít tříděním, zařazováním do skupení, kontrolami zdravotního stavu, zjišťováním březosti. Ve skladě zůstává rovněž semeno řepky, které je pojistkou finančního toku pro začátek roku 2019 a strategické zásoby krmiva.

V průběhu roku dochází k nevědším úspěchům, o kterých se nemluví. Na Výšině chybí malá přepravní technika. Ta není potřebná denně, ale je nahrazovaná technikou ještě z dob let šedesátých

Všem Vám přeji hlavně hodně zdraví (to jsem si uvědomil, když nám onemocněl jeden z našich vedoucích pracovníků a tímto mu přeji i brzké uzdravení), Vám všem i Vaším blízkým přeji pohodu, klid a spokojené prožití svátků vánočních a vše nejlepší do roku příštího a ještě jednou hlavně hodně zdraví. Všem zaměstnancům koncernu MEDIS a zaměstnancům společnosti M – STROJÍRNY a.s. přeji, aby rok 2019 byl minimálně tak úspěšný jako rok 2018.



■ Zdeněk Říha  
ředitel společnosti  
M – STROJÍRNY a.s.



a ta se opravdu nehodí pro provoz na veřejných komunikacích. Proto tyto stroje neschválené pro provoz šly pod plamen autogenu a pár šikovných hochů z Výšiny si prohlédlo nepotřebnou techniku z jednotlivých závodů M – SILNICE a.s. Příkladem je žluté ZDT. To prošlo administrativní a technickou repasí v dílně na Střelci. Výsledkem je podvozek na převoz malého nakladače, v nádherně modré Kashmir Blue, černými blatníky, reflexními prvky a novými pneumatikami. Zapřáhá ho zásadně traktor John Deere. Jiné vyřazené ZDT je přestavováno na přepravník zvířat s důrazem na welfare zvířat. Snadné nastupování a vystupování, výhled z vozidla protiskluzová podlaha. Perličkou je návěs BSS, kdysi automobilový, nyní traktorový. Tento stroj díky své průchodnosti v terénu bude nasazen v drsných zimních podmínkách při sklizni rychle rostoucích dřevin, jinak je využíván pro odvoz chlévské mrvy.

Nezvykle suchý rok 2018 s mýtickou osmičkou v letopočtu zase tak špatný nebyl. Byl a je jen jiný, což konzervativnímu zemědělci dělá vrásky, ale přináší také nové zkušenosti. Tak všem, kteří jste u toho byli s námi děkují a s přáním „nemusí přšet, stačí když na Výšině kape“ se loučí...



■ Ing. Jiří Šulc  
výkonný ředitel  
Zemědělská a.s. Výšina



## Bilancovat a hodnotit rok 2018

### Vážené kolegyně a vážení kolegové, milí čtenáři,

jsem opravdu velmi rád, že s blížícími se vánočními svátky a koncem roku se na vás mohu znovu obrátit.

Na konci roku, našeho společného dalšího roku, cítím potřebu bilancovat a hodnotit, co se stalo v naší společnosti v období, které právě končí. Při bilancování je třeba zhodnotit ono známé „má dáti“ a „dal“, to dobré i špatné, a nezapomínat, že všechno, co jsme prožili a prožíváme, co se událo, tvoří součást našeho života a nějakým způsobem nás obohacuje, ukazuje nám další cestu a pomáhá nám, abychom se zlepšili. Pokud jde o naši společnost, centrální laboratoř M.I.S. a.s., měli bychom cítit spokojenost nad tím, co se podařilo realizovat. Dosáhli jsme společně toho, aby tento rok byl rokem opravdu historickým. Byť do jeho konce je ještě daleko a mohly by nastat různé situace, které by konečný výsledek mohly ovlivnit, dovoluji si tvrdit, že historickou výši v oblasti výnosů i hospodářského výsledku centrální laboratoř letos dosáhne. Podaří se tak naplnit požadavky obchodního plánu, stabilizovat pozici významné koncernové společnosti a připravit podmínky pro růst i v dalším roce. To vše je výsledkem práce vás všech

dohromady a každého jednotlivce zvlášť. Důležitým faktorem je to, že jsme ke společnému cíli všichni táhli za jeden provaz a každý podle svých schopností a umu tak přispíval k dalšímu zlepšení.

V letošním roce se podařilo „ustát“ problematickou situaci, způsobenou nečekaným odchodem dlouholetých zkušených zaměstnanců. Tato ztráta se nedá nahradit okamžitě, je potřeba jistý čas pro získání zkušeností, nicméně rád bych zde vyjádřil svůj pocit, že se nám postupně daří náš kolektiv doplnit a obnovit a získat tak základní předpoklad pro další fungování a rozvoj společnosti.

S personální oblastí souvisí i druhá strana bilancování, strana „má dáti“. Bohužel nepodařilo se během letošního roku rozšířit kolektiv pracovníků laboratoře pro oblast diagnostiky. Ačkoli je reálné, že plánovaný výkon diagnostických prací bude letos splněn, je nutno konstatovat, že pro další období je personální posílení nezbytné.

Rok 2018 nebyl vůbec jednoduchý. Znovu jsme byli konfrontováni s novými situacemi na trhu laboratorních prací, s nedostatkem zakázek pro zkoušení betonů, s vyšší poptávkou pro diagnostickém průzkumu. Podařilo se nám rozšířit spolupráci s projektanty z M - PROJEKCE s.r.o.,

upevnit své místo a význam v laboratorní činnosti pro M - SILNICE a.s., získat zakázku zkoušení jakosti při výstavbě dálničního díla D35 pro ŘSD ČR a v neposlední řadě koncem října obhájit a udržet Osvědčení o akreditaci ČIA.

Příští rok je rokem plným očekávání. Předpokladané stavební zakázky dávají obrovský potenciál i pro oblast zkušebnictví a průzkumu. Čeká nás jistě nemálo problémů, které budou vyžadovat odbornost, rozhodnost a odpovědný přístup každého z nás. Pevně věřím, že s vašim maximálním přičiněním úkoly roku nadcházejícího se cítíme zvládneme.

Závěrem bych rád poděkoval všem kolegyním a kolegům za vykonanou práci, výborné výsledky letošního roku, všem partnerům za spolupráci během celého roku.

Přeji Vám krásné vánoční svátky, prožití v klidu se svými nejbližšími, hodně zdraví, štěstí a úspěchů v roce 2019.



Ing. Martin Buštko  
ředitel Centrální  
silniční laboratoře  
M.I.S. a.s.

## „Osmičkový“ rok nebyl rokem nudným



### Vážené kolegyně, vážení kolegové,

K závěru roku patří vždy bilancování. Pokud mám hodnotit uplynulý „osmičkový“ rok, tak mohu jednoznačně říci, že v životě M - PROJEKCE určitě nebyl rokem nudným. Ba naopak. Když se nyní mohu na chvíli pozastavit a ohlédnout se zpět, tak si uvědomuji, že jsme zvládli poměrně velký kus práce. A nejsou to maličkosti, posuďte sami.

Například jsme letos realizovali přestěhování nejen pražského, ale i libereckého pracoviště na nové destinace. Vyrovnali jsme se s přechodem bývalého ředitele do koncernu MEDIS a v této souvislosti přivítali zbrusu nového kolegu na místo vedoucího pobočky v Praze. Naše řady doplnilo v letošním roce dalších pět nových zaměstnanců a se dvěma jsme se rozloučili. Vedle toho jsme čelili a stále čelíme poptávce po pro-

jektových pracích, kterou jsme jen stěží schopni pokrýt vlastními kapacitami. Přesto všechno se nám podařilo podílet se na skvělých projektech. Nemohu je zde vyjmenovat všechny, ale mezi ty, které bych nechtěl vynechat, patří například Rozšíření průmyslové zóny Solnice – Kvasiny, rekonstrukce ul. Mládežnická v Liberci, obchvat Strakonice nebo rekonstrukce mostu v Hořicích, ale i celá řada projektů oprav silnic a dálnic, studií nebo investičních záměrů pro ŘSD ČR či Královéhradecký kraj.

A toto všechno je ohromný kus práce, za který bych zde rád poděkoval všem, kteří se na něm podíleli, a bez jejichž zapáleného přístupu by k tomu všemu dojít nemohlo.

Uspěchaná doba ovšem klade velké nároky na dodržení kvality práce. Sled úkolů jdoucích

rychle po sobě a často i proti sobě, klade také zvýšený důraz na vzájemnou rychlou a přesnou komunikaci. To jsou starosti, kterým čelíme a v nadcházejícím období nadále čelit budeme. Obtížným úkolem, který je pro nás stále aktuální, je také rozšíření našich projekčních kapacit, a to zejména na pracovištích v Pardubicích a v Praze. Dalším velkým úkolem bude zlepšení vnitro koncernové spolupráce, jak na poli realizace společných příležitostí, tak na bázi odběratelsko-dodavatelských vztahů. Zde mohou kvitovat rozvíjející se spolupráci s koncernovou společností ATEKO a.s. a stále se zvyšující objem diagnostik, dodávaných pro nás od společnosti M.I.S. a.s. Nejdůležitější vazba bude nadále se společností M - SILNICE, kdy budeme dále prohlubovat vzájemnou spolupráci.

Závěrem bych chtěl ještě jednou poděkovat všem svým kolegům za jejich obětavou práci a nasazení, které jsou nakonec vidět všude kolem nás a všem popřát do nadcházejícího roku vše dobré, hodně zdraví a spokojenosti.



Ing. Petr Hájek  
výkonný ředitel společnosti  
M - PROJEKCE s.r.o.

## Naše dealerství patří mezi přední referenční místa v ČR

### Vážení čtenáři,

V tomto předvánočním shonu bych Vás rád na chvíli zastavil a ohlédl se s Vámi za uplynulým rokem, který přinesl nelehké úkoly, zkoušky a změny.

I přes neustále se navýšující nátlak importérů a nedostačující výroby a dodání nových vozů dokazují prodejní týmy Citroën a Suzuki své schopnosti a dovednosti v nelehkém boji o zákazníka. Naše dealerství značky Citroën patří mezi přední referenční místa v České republice a očekáváme prodej 160 vozidel za rok. Opět se nám zvýšil prodej vozidel značky Suzuki, kde se budeme těšit z prodeje 135 vozidel. Všichni pracovníci autoservisu a střediska prodeje náhradních dílů a příslušenství dokazují svou úroveň profesionality a daří se navýšovat obrát a dlouhodobě uspokojovat potřeby našich zákazníků. A k tomu všemu bez přerušení provozu dochází za pomoci úsilí všech pracovníků ke kompletní přestavbě a změně image salonu a příjmu servisu Citroën, který se mění po osmi letech

otevření nového autosalonu. Změny vycházejí z nových požadavků standardů značky Citroën

Nic snadného nečekalo ani na kolegy v odvětví prodeje pohonných hmot. Tito odborníci se nezaleknou ani veliké konkurence a stále navyšují počet prodaných litrů. V letošním roce se dá předpokládat, že se bude pohybovat přes 15 milionů litrů pohonných hmot.

Středisku stanice měření emisí se podařilo přes různá úskalí zvýšit počet měřených vozidel na 14 000, to je o 1100 měření více než v loňském roce. Nezastavila nás přestavba výkonnějšího odsávání výfukových plynů, protože zdraví máme jen jedno. Ani zpřísnění legislativy vycházející ze způsobu měření pomocí nového programu, diagnostiky a zaznamenávání snímků vozidla, čísla karoserie, štitku, stavu najetých kilometrů. To vše určitě nepřispělo ke zkrácení doby měření na jedno vozidlo.

Jednou z nejdůležitějších změn v průběhu roku 2018, kterou zaznamenal každý v naší společnosti, byl příchod nové kolegyně, ekonomicko -

správní náměstkyně Ing. Zuzany Šubrové a návrat pana Petra Mergla do prodeje vozidel Citroën.

Děkuji všem zaměstnancům společnosti Regina, a.s. za jejich pracovní odhodlání, profesionální přístup a nasazení. Také bych rád poděkoval pracovníkům v koncernu MEDIS za spolupráci a podporu.

Přeji si, aby nadcházející rok byl minimálně stejně úspěšný jako rok letošní, ne-li lepší. Všem přeji krásné a pohodové Vánoce, hodně zdraví, štěstí a spokojenosti v novém roce 2019.



Zbyněk Horák  
výkonný ředitel společnosti  
Regina, a.s.

## Novinky v Advokátní kanceláři

Kalcso & Kropáčová Kalcsová

### Vážené dámy, vážení pánové,

v rámci tradičního vánočního čísla bych Vás ráda poinformovala o dění v advokátní kanceláři, která již od samých počátků nejen koncernu jako takového, ale i jeho jednotlivých členů, zajišťuje právní servis jednotlivým společnostem a v případě potřeby i jejich zaměstnancům. Náplní práce a zájmem našich právníků - advokátů a koncipientů je to, aby pomáhali účinně předcházet právně nebezpečným situacím, aby upozornili na hrozící rizika, pomohli je minimalizovat a aby (z)realizovali nápady a plány koncernu a jeho členů po právní stránce a současně také, aby informovali o legislativních novinkách a v případě potřeby účinně hájili zájmy a nároky jak společností, potažmo koncernu, tak i jejich jednotlivců. Proto bych byla ráda, aby byla advokátní kancelář vnímána jako spojenec, který „kryje záda“, a koncernové společnosti, aby maximálně využívaly možnosti spolupracovat se svými vlastními právními specialisty v dané záležitosti od samého počátku. Těmto potřebám koncernu jsme uzpůsobili i náš tým.

S paní doktorkou Renatou Veseckou jsme se dohodli na novém druhu spolupráce. Naše advokátní kancelář se vrátí k formě dvoučlenného sdružení pod názvem „Advokátní kancelář Kalcso & Kropáčová Kalcsová“. Vedle našeho největšího odborníka a vedoucího advokáta JUDr. Dalibora Kalcso, mé osoby zaštiťující veškerou spolupráci a věnující se mimo jiné i compliance a GDPR je naším kolegou advokát Mgr. Martin Šolc, LL.M, který se specializuje na korporátní právo, rovněž compliance problematiku, veřejné zakázky a vymáhání dlužných pohledávek. Naše řady posílil kolega Mgr. Ondřej Smílek,

který k nám přišel ze státní správy s bohatými zkušenostmi ze zadávání veřejných zakázek a administrací dotací. Byli bychom rádi, aby koncern využíval jeho zkušeností a obrátil se na něho právě v souvislosti se zadáváním veřejných zakázek a dotačními programy. Kromě toho se samozřejmě orientuje výborně v občanském právu jako takovém a s kolegy pro koncern kontroluje a sepisuje nejen obchodní smlouvy.

K dispozici je rovněž koncipient kolega Mgr. Bc. Jiří Chára, jenž u nás pod vedením svých kolegů sbírá zkušenosti. Stálou oporou je externí kolega advokát Mgr. Karel Kuběna, byť je jeho hlavním působištem stále Praha, do Hradce Králové dojíždí pravidelně 2x týdně a pokud je potřeba, přijede operativně i v jiný než pravidelný termín. Ačkoliv již paní doktorka Vesecká není členkou našeho advokátního sdružení, je připravena nám se svým pražským trestním týmem i nadále pomáhat v trestněprávní oblasti. Doufáme však, že její pomoci jako odbornice na trestní právo budeme jako fyzické i právnické osoby potřebovat co nejméně.

Vzhledem k tomu, že se v advokátní kanceláři snažíme vyjít vstříc potřebám jednotlivých koncernových společností, ať již právním zaměřením či počtem odborníků, byla bych ráda, aby se vzájemná spolupráce s advokátní kanceláří do budoucna dále zintenzivňovala a pokud možno, aby byla navazována již od samého počátku, tj. např. od jednání o možnosti uzavření smlouvy, a nikoliv až od vzniku nějakého problému, který vznikl chybě nastavenými smluvními podmínkami. Zastávám názor, že jinak vnímá danou situaci manažer, jinak člen statutárního orgánu či dozorčí rady, jinak zaměstnanec, jinak advokát. V každém případě zamýšlení se nad věcí z



ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ

Kalcso & Kropáčová Kalcsová

různých úhlů pohledu bývá jen k jejímu prospěchu. A pokud i přes všechna opatření se záležitost nakonec nebude vyvíjet tak, jak by měla, je třeba ji řešit co nejdříve. Čím dříve to bude, tím menších negativních rozměrů nabyde, nehledě na to, že každý průšvih, dřívě či později v „akačku“ stejně skončí k řešení, pouze s tím rozdíl, že někdy je to tak pozdě, že se s tím dá jen těžko něco dělat. Ale takových případů naštěstí ubývá.

Za spolupráci v pomalu končícím roce 2018 bych svým kolegyním a kolegům z advokátní kanceláře i koncernu MEDIS chtěla poděkovat a do nového roku 2019 Vám všem přeji pevné zdraví nejen Vašem samotným, ale i Vaším blízkým, spokojenost, pohodu a štěstí v osobním i pracovním životě. Ať se nám všem daří, děti nezlobí, zakázky se hrnou, investoři, obchodní partneři a klienti ať své závazky řádně a včas hradí (ačkoliv, kdyby tomu tak bylo, nebudou mít právníci z čeho žít ☺) a na rok 2019 ať vzpomínáme jen v dobrém.



Mgr. Blanka Kropáčová  
Kalcsová  
advokátka  
Advokátní kancelář K&K



## Několik otázek pro Ing. Tomáše Noska, ředitele pro obchod a rozvoj koncernu MEDIS

□ Po necelých dvou letech, kdy jste stál v čele společnosti M – PROJEKCE, kterou jste spoluzakládali, jste přešel od 1. září na novou pozici. V čem je Vaše nová role odlišná?

Hlavní změna v mém pracovním životě spočívá ve skutečnosti, že jsem se po více než šesti letech vrátil z role „funkcionáře“ a statutárního orgánu do role „obyčejného zaměstnance“, což přiznávám – je pro mě naprostý nezvyk. Na druhou stranu se jedná o formální záležitost, protože povahu člověka, a tudíž i jeho chování změnit nelze. Každopádně změna to je velká, v tomto případě navíc umocněná souvisejícími změnami v osobní životě – například stěhování se s celou rodinou po více než 22 letech zpět domů, do rodného města. Ale je to změna, ač velmi náročná, tak hezká.

V konkrétní rovině pak moje nová pozice vyžaduje opětovné učení se a poznávání nových věcí pro mě dříve neznámých, neboť role obchodního ředitele celého koncernu obnáší celé spektrum činností, které jsou pro mě jakožto „kovaného“ stavěče zcela nepoznané. V této souvislosti je mým největším hendikepem fakt, že se jakožto člověk velmi extrovertní a výbušné povahy musím nyní obrnit velkou mírou pokory a trpělivosti, kteréžto vlastnosti jsou pro mě zcela cizí. Takže je to někdy velká legrace.

□ Koncern MEDIS realizuje široké spektrum různorodých činností, která z nich je Vám na poli obchodním nejbližší? Jaké jsou priority, na něž budete klást důraz v oblasti obchodu?

Jak je zřejmé z předchozí odpovědi – mému srdci nejbližší obor je samozřejmě stavebnictví ve všech jeho formách. Na druhou stranu výzva poznat všechny ostatní nestavební obory koncernu MEDIS je ohromná, a musím konstatovat, že po třech měsících usilovné poznávací činnosti mě to baví čím dál tím víc. Tím nechci vyděsit kolegy „nestavěče“, že se jim budu plést pod nohy

v jejich činnostech konání, ale nacházím čím dál více pojmů prvků a průsečíků mezi jednotlivými koncernovými obory a společnostmi.

S tím velmi souvisí druhá část otázky – jakožto hlavní prioritu směřem do budoucna vidím výrazné posílení vzájemné vnitrokoncernové kooperace, využití vzájemných synergií efektů a výrazné zvýšení toho, čemu se v mezinárodních korporacích říká „cross selling“, tedy jakýsi prodej napříč mezi jednotlivými koncernovými společnostmi uvnitř skupiny. Tato zvýšená spolupráce je doajista dobrým základem k budoucímu zvýšení ekonomických ukazatelů a zajištění dobrého organického růstu celého koncernu, což je náš společný hlavní cíl pro nadcházející období.

□ Obchod, to není osamělý voják v poli, ale týmová práce. Jaký styl řízení ve své práci preferujete?

Málo činností v lidském životě lze dělat netýmovým způsobem, o obchodě nemluvě. Těžko říci nějaký konkrétní styl, protože je třeba se vždy přizpůsobit dané konkrétní situaci a neustále improvizovat. A to jak v obchodě vlastním, tak v řízení lidí a jejich organizování. Já osobně vyznám velmi otevřenou formu řízení, založenou na absolutní důvěře, otevřenosti a loajalitě. Tento způsob vyžaduje specifické složení týmu z jedinců, kteří si stoprocentně rozumí a jsou si vzájemně oporou, vzájemně se respektují a jsou schopni v každé situaci dodržovat pravidla hry. Základním principem tohoto způsobu spolupráce je pak především zvýšená komunikační schopnost. Zkrátka vždy o všem a v každé situaci mluvit – a to i o věcech ne vždy příjemných. Protože pouze při maximálním dodržování této komunikační vlastnosti se kolegiální vztah stává i vztahem partnerským, a tedy vztahem plným důvěry, která se v konečném důsledku projeví zvýšenou produktivitou



a tedy i lepším dosaženým výsledkem. Právě otevřená komunikace napříč celým koncernem a mezi jednotlivými koncernovými společnostmi a jejich nastavení tak, aby byly výrazně přínosné pro všechny účastníky celého obchodního procesu; to je jeden z mých hlavních úkolů, které jsem si osobně vytyčil.

□ Jaká je Vaše filozofie cílů v obchodní strategii koncernu pro příští rok?

Za léta práce ve vrcholných řídicích orgánech na různých pozicích jsem pochopil, že nejlepší životní filozofii k dosažení cílů je žádnou filosofii si nestanovovat. Z úst stratéga obchodu a rozvoje společnosti zní takovýto názor patrně velmi nezodpovědně až šileně, nicméně jím chci vyjádřit myšlenku naznačenou v předchozí otázce a odpovědi. Klíčem úspěchu každého obchodování je schopnost okamžité improvizace a přizpůsobení se danému konkrétnímu okamžiku a situaci. Pouze zdravě liberálně – konzervativní přístup totiž umožní v každém čase dělat věci správně, nadčasově, koncepčně a vizionářsky. Chcete-li ode mě slyšet konkrétní strategické obchodní cíle pro následující rok 2019, pak je to jednoznačně uspět na poli strategické dálniční zakázky či více zakázek pro společnost M – SILNICE a vytyžit posléze tento úspěch do těsné vnitrokoncernové spolupráce napříč mezi jednotlivými koncernovými společnostmi. Zkrátka „PROŽÍVAT ÚSPĚCHY SPOLEČNĚ“ uvnitř jedné z posledních „ryze českých“ velkých multioborových společností.



## Historické centrum Vrchlabí v novém

Jednou ze zásadních podmínek k méně komplikované výstavbě v historickém centru města Vrchlabí byla počáteční dohoda s investorem o přesunutí termínu zahájení z podzimu 2017 až na jaro 2018 a tím eliminování technologické zimní přestávky stavebních prací se všemi souvisejícími problémy.

Stavba tedy byla zahájena v dubnu 2018 s předpokládaným dokončením 31.8.2018. I přes nemalé množství objednatelů požadovaných víceprací a zdržení vyvolané postupem archeologů byl nakonec termín dokončení prodloužen jen do 21.9.2018, tedy dva týdny před komunálními volbami. Je nutné přiznat, co se skladby prací týká, že se nejedná o zcela typickou stavbu společnosti M – SILNICE a.s.

Předmětem stavebních prací byla nejen samotná plocha náměstí, ale došlo k úpravě části přilehlých ulic 5. května, Krkonošská, Zámecká a Husova a ulice J. Šíra. Řešené území má plochu cca 10 000 m<sup>2</sup> a v celém rozsahu je součástí Městské památkové zóny Vrchlabí. V lokalitě stavby se nachází osm nemovitých kulturních památek a tři kulturní památky, z nichž největší dominantou je kostel sv. Vavřínce. Dalším významným faktorem staveb v městském prostředí je značná hustota a komplikovanost inženýrských sítí. Do toho ještě vstupovala podmínka zprovoznit průjezd náměstím pro veškerou dopravu do 30. června 2018, kterou se také podařilo splnit.



Nový mobiliář

Nyní něco k rozsahu prací: celkem bylo na stavbě provedeno 2540 m<sup>2</sup> asfaltových ploch, téměř 3650 m<sup>2</sup> žulové mozaiky, 540 m<sup>2</sup> dlažeb ze žulových kostek, 550 m<sup>2</sup> kamenné dlažby, 670 m žulových obrub OP3 a 500 m krajníků KS3. Přes celé náměstí byl veden nový vodovodní přivaděč pitné vody DN 150 a část v DN 250 s velkou monolitickou vodoměrnou šachtou v místě hlavní páteřní komunikace, dále náměstí protínal nový kanalizační sběrač DN 500, celkem bylo řešeno 31 ks nových uličních

vpustí. Mezi „třešničky na pomyslném dortu“ beze sporu patřilo přemístění historicky velice ceněného sloupu se sochou p. Marie z roku 1696. Sloup byl v počátku stavby odborně demontován, restaurován a poté umístěn v nové pozici blížící se původnímu historickému umístění z konce 17. století. Dalším byla realizace tzv. vodního prvku, který má připomínat původní kanál procházející celým městem. Nově je to železobetonové „koryto“ přibližně



Nasvícené náměstí v prostoru před kostelem svatého Vavřínce

obdélníkového půdorysu o rozměrech cca 40 x 3 m s dnem vyloženým labským valouny a obkladem horního líce ze žulových desek s LED osvětlením. Voda je do něj přiváděna přímo z Labe nově realizovaným vodovodem DN 90 s délkou přes 400 m. Vodní prvek přemostují dva mostky pro převedení pěších, popř. občasně dopravy vozidel údržby. Záměrem architekta bylo oživit náměstí a zvýšit pobytovou atraktivitu místa pro pěší i cyklisty. Náměstí bylo nově doplněno o analematické sluneční hodiny, kde stín vrhá sama osoba stojící na příslušném středovém kamení s označením aktuálního kalendářního měsíce. Dále přibývalo pítko, velké množství městského mobiliáře, nové záhony, vzrostlé stromy vsazené do speciálních kořenových obrub a náměstí i včetně kostelní věže bylo nově nasvíceno. Osvětlení náměstí i dílčích architektonických prvků bylo zkušeno a nastaveno za účasti architekta, aby byla zcela naplněna jeho představa o nasvícení a zároveň, aby osvětlení nevytvářelo okolní světelný smog.

Jednání s architekty byla mnohdy složitá a zdoluhavá, avšak výsledný efekt většinou odrazí věnované úsilí a je ku prospěchu celého díla.

Neznámou veličinou od začátku stavby byly možné archeologické nálezy v souvislosti s prováděním zemních prací v blízkosti kostela a původního hřbitova, kde byly předpokládány výskyt lidských kostí. Na stavbě probíhal průběžný archeologický dohled. Byly odkryty zděné základy kostelíku z 13. století, pozůstatky původní školy zbourané v roce 1841, úlomky historické keramiky, džbány, mince, medailonky a přes osmdesát lidských kostí včetně občasných drobných předmětů doprovázejících zemřelé na jejich poslední cestě. Bylo dokonce objeveno i několik bronzových ozdob. Nálezy byly významné a rozsáhlé. Šlo o jeden z největších objevů ve Vrchlabí za posledních několik desítek let. Nálezy měly vliv i na naši stavbu, neboť muselo dojít k přeprojektování několika tras dešťové kanalizace. Nalezené základy původního kostela byl zakomponovány do nových zpevněných ploch a návštěvníci si tak mohou udělat představu z obrysů již neexistující historické stavby.

Slavnostní otevření náměstí Míru ve Vrchlabí proběhlo za účasti všech představitelů města Vrchlabí za slunečného počasí a dobré nálady v sobotu 22. 9. 2018. Od 15:00 se rozeznělý zvony z věže kostela sv. Vavřínce, poté hudba a následně fanfáry trubačů. Nově opravenému náměstí požehnal pan děkan ThDr. Ing. Jiří Slégr, následoval zpěv Chrámového sboru a další doprovodný program. Veřejnost si měla možnost prohlédnout historické fotografie s původním vzhledem náměstí, seznámit se s nově opraveným veřejným prostorem a byla otevřena vyhlídka z věže kostela na náměstí a okolí.

Závěrem bych rád poděkoval realizačnímu týmu, jmenovitě panu Michalu Markovi za přípravu realizace stavby a stavbyvedoucímu panu Stanislavu Možíšovi za provedení výstavby dle požadavku objednatele a sladění všech změn a dodatků.

Ing. Jiří Albrecht  
ředitel OZ SEVER  
M – SILNICE a.s.

## Závěr roku ve znamení půvabných zatáček

Na závěr stavební sezóny 2018 se našemu oblastnímu závodu podařilo ve vysoké kvalitě zrealizovat a dokončit řadu staveb zejména pro krajské správy a údržby Pardubického kraje a Vysočiny.

Za zmínku stojí zejména zdařilá rekonstrukce silnice III/3061 Prosetín – Cejřov, dále kompletní rekonstrukce silnice III/3587 Tří Bubny, která nyní slouží jako velmi frekventovaná spojka mezi koncem první části Chrudimského obchvatu a městem Slatiňany. Za zmínku rozhodně stojí i velmi povedená rekonstrukce silnice III/3437 Srní – Petrkov I. etapa. Na Vysočině je to zejména rekonstrukce silnice II/150 Ostrov – Vilémovice a na ní navazující přeložka v úseku Pavlíkov – Leštinka. Všechny tyto výše uvedené stavby jsou investorem velmi dobře hodnoceny a dělají dobré jméno značce M-SILNICE.



Silnice III/3437 Srní – Petrkov

Věřím, že se v regionu působnosti našeho závodu po posledních letech, které byly - zejména v Pardubickém kraji - velmi chudé na velké silniční projekty, blýská na lepší časy a my budeme moci zúročit všechny své dovednosti a schopnosti při realizaci strategických zakázek i u nás doma. V současnosti se intenzivně soustředíme na jejich získání. V hledáčku máme řadu velkých staveb, jejichž vypsání a realizace je plánováno na rok 2019.

Ing. Lukáš Horčík  
ředitel OZ STŘED  
M – SILNICE a.s.

## Až se zima zeptá....

Oblastní závod STŘED se dlouhodobě zabývá nejen silničním stavitelstvím, ale také službami v oblasti zimní údržby komunikací.

S blížícím se závěrem roku se náš závod rozrostl o čtyři nová vozidla TATRA 158 Phoenix v zimním provedení a sypačovou nástavbou, která budete potkávat v průběhu zimního období na silnicích I. třídy v oblasti dnes již bývalého okresu Chrudim. Dále také provádíme zimní údržbu silnic II. a III. tříd v oblasti Chrudimska, Hlinska a Moravskotřebovska vozidly Tatra 815 a IVECO. Tato investice do

nového vozového parku posouvá společnost M – SILNICE a.s. mezi významné hráče v oblasti zimní údržby a našemu závodu umožní celoroční využití vozidel TATRA. Nezbývá mi než popřát novým vozidlům a jejich posádkám mnoho ujetých kilometrů bez komplikací a klidně probíhající zim.

Ing. Lukáš Horčík, ředitel OZ STŘED  
M – SILNICE a.s.





## Chystáme se do Budějovic

OZ JIH vyhlíží podpis smlouvy na D3

Stavební sezona letošního roku se pomalu chýlí závratným tempem ke svému konci, všichni netrpělivě očekávají Vánoce, venku se pomalu zkracují dny a stavební ruch zase na těch několik málo měsíců v roce konečně utichne. Je tady ale jedna činnost, která zůstává po celý rok stejná a funguje nepřetržitě v zavedeném režimu.



Dálnice D3 Úsilné - Hodějovice

Mám na mysli obchodní činnost naší společnosti. Nerozlišujeme, zda sezónu máme, či nikoliv, soutěžíme pořád. Přesto i my pocítujeme výkyvy a změny – ať už se jedná o období letních prázdnin, resp. dovolených, nebo naši práci ovlivňují výjimečné situace jako je nedávný přechod na elektronické odevzdávání nabídek a s tím spojenou omezenou nabídku zakázek a veřejných soutěží. Pak je tady ale jedna velká událost, která měla větší dopad, a trvalo mnoho měsíců, než jsme se s ní vypořádali. Jistě si nejjeden z Vás, minimálně alespoň jedinci mající cokoliv společného s obchodní činností naší společnosti, vzpomenu na září roku 2016, kdy končil tehdejší zákon č. 134/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Na vysvětlenou těm, kteří netuší, to vypadalo asi tak, že zadavatelé do konce září zahájili doslova neuvěřitelné množství výběrových řízení z důvodu, že je měli již podle zmíněného zákona připravené a nechtěli, resp. nedávalo sebemenší smysl, příp. by bylo neekonomické soutěže na zakázku přepracovávat podle nové legislativy. Období to bylo šiléné a během pár dní byly tzv. „venku“ i velké dálniční zakázky v celkovém součtu desítek miliard korun. O většinu z nich jsme se ucházeli, úspěch se dostavil, a to u úplně posledních zakázek z celého „balíku“. Konkrétně se jedná o zakázku D3 0310/I Úsilné – Hodějovice s vítěznou cenou takřka 5,286 miliardy korun bez DPH.

Jak jsem již v názvu článku zmínil, příprava nabídky do užšího řízení (jednalo se tedy o dvoukolové výběrové řízení) trvala více než dva roky, přičemž samotná kalkulace probíhala prakticky od začátku letošního roku a před odevzdáním proběhla opravdu spousta schůzek sdružení. Původní termín odevzdání nabídky byl 23. března 2018, konečný

termín a samotné otevírání obálek se nakonec odehrálo až 5. října. V rámci vydávání dodatečných informací, kterých celkem bylo 533, tak došlo k posunu termínu odevzdání nabídky o těžko uvěřitelných 6 měsíců. Abychom si nepřipisovali všechny zásluhy, je třeba zmínit, že nabídku jsme podávali a zakázku bychom měli realizovat se společníky v založené Společnosti, jejímž jsme členem. A co že je to za zakázku? Z názvu je patrné, že se jedná o dálnici D3 tvořící budoucí spojnici Prahy s Rakouskem ve směru na Freistadt/Linz. Komunikace leží na hlavním tahu E55 spojující Skandinávii s Itálií a Řeckem. Tento konkrétní úsek je pak východní částí obchvatu města České Budějovice a navazuje na již zprovozněný úsek D3 309/III Borek – Úsilné. Celková délka řešeného úseku je 7,197 km a hlavní trasa je navržena v kategorii D27,5/120 s povrchem z asfaltového betonu, resp. samotný kryt bude tvořen vrstvou SMA, příp. místy SMA LA (z anglického „low acoustic“, u nás běžně označovaný jako „NH“, tedy nízkohlučný). Celkem bude potřeba závratných 109 875 tun směsi stmelových asfaltovými pojivy a jen pro objekty řady 100 (tzn. objekty komunikací) má být spotřebováno 479 000 tun kameniva. Celá zakázka se pak skládá z 299 stavebních objektů. Z nich 9 tvoří mostní objekty (největším je dálniční most o třech polích, který je tvořen předpjatou betonovou dvourámovou konstrukcí vedený ve směrovém oblouku R = 900 m o celkové délce 91,013 m a šířce 31,450 m), 7 zárubních zdí, drenážní štola, dvě mimoúrovňové křižovatky (přičemž jedna z nich je vlastně pouze křížení – nad zářezem, ve kterém povede samotná hlavní trasa dálnice, bude okružní křižovatka bez vzájemného propojení s dálnicí) a jednou se stěžejních částí celé stavby bude hloubený tunel o dél-

ce 999,5 m se železobetonovou rámovou konstrukcí vytvářející dvě komory.

V době vzniku tohoto článku „držíme v ruce“ Oznámení o výběru nejhodnější nabídky a čekáme na výzvu k předložení dokladů dle Zadávací dokumentace před samotným podpisem smlouvy a následně k předložení smlouvy samotné, přičemž již nyní vytrvale pracujeme. Před samotným zahájením stavby je totiž potřeba připravit mnoho věcí, a tak například probíhají jednání, na kterých ladíme optimální rozdělení prací, pojistné podmínky, sazby a postup při získávání bankovních záruk, tvoříme projektový tým a další spousty ať už méně či více důležitých věcí, nemluvě o jednání se zásadními dodavateli. Naším přáním je pak zdárné dotažení smlouvy (na ÚOHS je podána námitka od konkurenčního zahraničního uchazeče) a s ohledem na blížící se zimu, která by práce mohla zkomplikovat, doufáme v zahájení prací na jaře roku 2019. Jakkoliv se totiž může termín 54 měsíců pro dokončení, resp. 42 měsíců pro uvedení do provozu, zdát jako dostatečná doba, je škoda každého promarněného dne. Tímto tedy na závěr děkuji za dosavadní práci, přeji Vám všem krásné prožití Vánoc v kruhu blízkých a pevně věřím, že se zase v roce 2019 ve zdraví shledáme a budeme moci pokračovat v naší práci, ať už se jedná o malou zakázku za desítky tisíc korun, nebo o jednu z největších, ne-li největší zakázku v historii společnosti M – SILNICE a.s.

■ Ing. Jaroslav Kašpar  
vedoucí obchodně technického oddělení  
M – SILNICE a.s.  
OZ JIH

## Od listopadu mohou řidiči

přes dálnici D11 na II/330 již po novém!

Na přelomu října a listopadu jsme dokončili a Středočeskému kraji předali rekonstruovaný most na II/330 most Poříčany, most přes D11, ev. č. 330-001. Prefabrikovaný předpjatý čtyř pólový most má celkovou délku 92,6 m a je široký 22,3 m s výškou nad terénem 7,3 m

Jak je patrné z technických parametrů mostní konstrukce, nejedná se o žádného drobečka. Když mi byla tato zakázka přidělena a já se vydal na most podívat, zděsil jsem se, v jak špatném stavu se most nachází. Do mostu silně zatekalo, mostní závěry i izolace nefungovala, odvodnění na mostě zanesené a nosná prefa konstrukce i stativa pilířů a opěr tím byla silně zasažena. Při průjezdu po dálnici D11, kterou tento most překlenuje, nic z toho člověk neměl šanci naštestit zaregistrovat.

Tato stavební zakázka byla rozdělena na 5 samostatných stavebních objektů v celkovém finančním objemu cca 59,7 mil. Kč.

Předmětem rekonstrukce mostu na II/330 před dálnicí D11 byla oprava stávající mostní konstrukce při zachování stávajícího šířkového uspořádání S 11,5/90 s oboustranným nouzovým chodníkem šířky 1,1 m.

V rámci rekonstrukce bylo vybudováno nové příslušenství a vybavení mostu, osazeny nové bezpečnostní prvky ve středním dělicím páse



Poříčany - původní stav

v podobě železobetonových prefa svodidel obšpaných kamennou drtí pro zvýšení ochrany středních pilířů mostu od vlivu dopravy. Došlo k zesílení pilířů, vybudování nových dřívků opěr na stávajících stativních opěr, osazena nová ložiska, mostní závěry, římsy, zábradlí, svodidla, provedena nová vyrovnávací deska mostovky s izolací krytou litým asfaltem a asfaltovou vozovkou. Na předpolích byly provedeny nové přechodové oblasti se ŽB deskami, nové odvodnění mostu včetně zádlazeb a skluzů a v neposlední řadě provedení sanačních prací na stávajících konstrukcích – části opěr a hlavně sprážených nosníků.

Zakázka byly financována Středočeským krajem, který pověřil Krajskou správu a údržbu silnic Středočeského kraje dohledem nad touto stavbou.

Realizaci díla prováděla „Společnost M – SILNICE a Doprastav, Poříčany, most přes D11“, kde M – SILNICE byly vedoucím společníkem.

Tímto suchým konstatováním faktů by můj článek mohl skončit, ale pro větší povědomí, co tato zakázka ve skutečnosti obnášela a s jakými

nástrahami jsme se museli vyrovnat, zmíním i několik specifik a překvapení, která nám tato zakázka nachystala.

Přestože se jedná o poměrně „mladý most“ z pohledu mostního stavitelství, jeho výstavba se datuje na 80. léta minulého století, nedochovala se od tohoto mostu žádná projektová dokumentace, z důvodu ničivých povodní a částečnému zaplavení archivů s touto dokumentací. Tudíž projekt obsahoval pouze to, co bylo možné vidět a zaměřit, založení a třeba příčné předpětí mostu bylo pro projektanta zadávací i realizační dokumentace, a tudíž i pro nás, velkou neznámou a během stavby jsme museli provádět i zaměření a dokumentaci obnažených stávajících konstrukcí.

Většinou na stavbách dochází ke zdržení výstavby během či těsně před koncem stavby, u nás tomu bylo právě naopak. Doba výstavby byla SOD stanovena na 41 týdnů od předání staveniště, k němuž došlo 24. 1. 2018, bohužel stavba byla investována Středočeským krajem, ale svou polohou se přímo dotýkala jiné instituce, a to ŘSD, protože most překonává dálnici D11 a je v těsné blízkosti střediska údržby ŘSD v Poříčanech, a to nás zásadním způsobem ovlivnilo. Díky nekompromisnímu požadavku ŘSD na průjezdnost mostu po celou dobu zimní údržby tedy do 31. 3. 2018 a v tomto roce nezvykle „extrémním klimatickým podmínkám“ v Polabské nížině v okolí Sadské, kde již od konce ledna panovalo takřka jarní počasí, jsme se k pořádné práci na mostě dostali až od dubna a tím jsme nabrali už před zahájením prací více jak dvouměsíční skluz.



Poříčany - stav během realizace

Dalším oříškem pro nás bylo na této stavbě koordinovat, projednat a připravit DIO, hlavně na dálnici D11 tak, abychom mohli provést rekonstrukci mostu nad dálnicí D11 při zachování její průjezdnosti a omezení provozu v nejkritičtějších částech týdne, což jsme později zjistili, že je prakticky pořádek. Nakonec to spravilo neuvěřitelných 14 etap DIO, kdy 4 etapy obsahovaly ještě několik podetap podle toho, jak se měnila intenzita provozu na D11. Při tom všem jsme se museli vypořádat ještě s dalšími stavbami, které se prováděly v okolí a jedna dokonce přímo v těsné blízkosti naší stavby, kdy se již zdálo prakticky nemožné dostat dopravu z bodu A do bodu B.

Jak jsem již zmiňoval, nebyla k dispozici původní projektová dokumentace, a tak nám rekonstruk-



Poříčany - pohled na kámen s pamětní deskou

ce připravila kromě mnoha problémů a podnětů k netradičnímu či alternativnímu řešení projednanému s projektantem, i jedno velké překvapení. Tím bylo předpětí, podotýkáme monolitického, na stavbě zhotoveného koncového příčníku u OP 5, které k našemu i všeobecnému překvapení nebylo řešeno jako dodatečné, ale jednalo se o předem předpínané kabely. S tímto typem předpětí se potkáváme převážně u prefabrikovaných konstrukcí v podobě prefa nosníků či panelů typu Spiroll. Musím konstatovat, že jsme se s tímto systémem předpětí u monolitické konstrukce potkali poprvé. I šikmost mostu hlavně u opěry OP 5 byla oproti vzorovým listům těchto předpínaných nosníků extrémní (skoro 52 gr) .

Přes všechny překážky a problémy, co přináší stavba a rekonstrukce mostu zvláště, s radostí konstatuji, že se podařilo most dokončit a uvést do plného provozu v požadovaném termínu a kvalitě, kterou prověří až čas a velice tomu může napomoci svým dílem i správce mostu při pravidelné údržbě. To vše se podařilo díky vstřícnému a osvěcujícímu pojetí dohledu zástupce investora z KSÚS, konstruktivnímu postoji řešení anomálií rekonstrukce mostu projektantem i autorským dozorem a přístupem budoucího správce stavby k realizované rekonstrukci. Tímto všem i kolegovi z Doprastavu patří můj dík.



Poříčany - nový stav

V minulém měsíci jsme si připomněli 100 let od založení naší krásné republiky. Jako každý, kdo má v roce narození na konci osmičky, i já se považuji za dítě Republiky, tímto bych rád popřál naší Republice mnoho dalších krásných nových či rekonstruovaných staveb a mostů zvláště.

„A všem mostařům přeji, ať jim nikdy nic nepadá a vše stojí zato“.

■ Ing. Tomáš Červenci  
stavbyvedoucí  
M – SILNICE a.s.  
OZ MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY



## Nový produkt v portfoliu společnosti ATEKO a.s. COLD COMPRESSOR

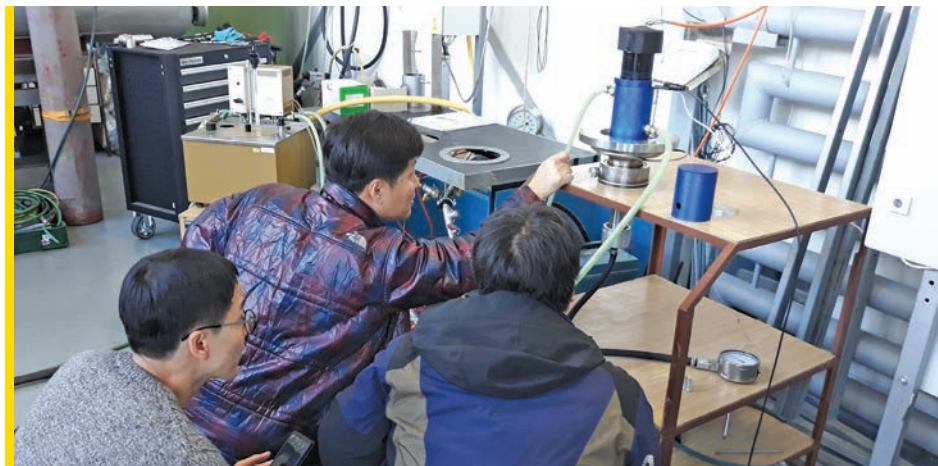
**Cold Compressor je jednohřídelový vysokootáčkový stroj navržený pro jednodupňové stlačení kryogenního helia. Pracuje v extrémně nízkých teplotách už od 3 K (-270 °C). Používá se v systému zkapařovačů helia.**

Ve dnech 6. - 8. listopadu jsme v ATEKO a.s. přivítali vzácnou návštěvu z Dálného východu. Jednalo se o zástupce korejského Národního institutu pro výzkum fúzních technologií (NFRI), kteří k nám přijeli na přejímku Cold Compressoru (ta modrá věc na obrázku). Tzv. on-shop test proběhl hladce a zákazníci byli velmi spokojeni. Přiznali, že přijížděli s mírnými obavami a možná i nedůvěrou k malé a jim neznámé společnosti. Po dobře zvládnutém on-shop testu jsme se ale dle jejich slov zařadili k úspěšným dodavatelům jako jsou v oboru známé nadnárodní firmy LINDE, Air Liquide nebo IHI.

Zúročila se tak více než rok trvající práce našich odborníků, která mimo jiné znamenala i neustálou komunikaci s náročným zákazníkem. Náš poměrně mladý produkt, Cold Compressor, získal další uplatnění.

Posledním, neméně důležitým krokem ještě bude spuštění Cold Compressoru u zákazníka, tzv. on-site test. Do konce letošního roku proběhne také on-site test prvních Cold Compressorů, dodaných dvěma zákazníkům do Číny.

K dosavadním, dnes již možno říci stálým zákazníkům z Asie jako čínský CASIPP, TIPC nebo indický IPR, snad nyní přibyl i velmi významný korejský institut.



Návštěva z korejského Národního institutu pro výzkum fúzních technologií

Dr. Dong-Seong Park byl v ATEKU již potřetí. Jeho dva kolegové Nak-Hyong Song a Kyung-Mo Moon navštívili Českou republiku poprvé a Dr. Park jim tak dělal zkušěného průvodce. Kromě celosvětově známé Prahy jim ukázal např. i malé město Mělník, které si sám vybral k prohlídce při minulé návštěvě. Stejně jako všem minulým návštěvám z Jižní Koreje i této velmi chutnalo české pivo. Možná i proto jsme si s nimi rozuměli mno-

hem lépe, než s některými návštěvami z jiné části Asie, které tento náš národní nápoj neoceňovaly ☺.

■ Ing. Marek Novotný  
obchodní manažer  
Projektování a realizace staveb  
ATEKO a.s.

## M – PROJEKCE

navrhuje významné stavby

Jedním z nejvýznamnějších a nejrozsáhlejších projektů, který zpracováváme v naší pražské pobočce M – PROJEKCE je projekt „Rozvoj centrální průmyslové zóny a dopravní infrastruktury – zpracování projektové dokumentace a zajištění autorského dozoru“.

Předmětem projektové dokumentace, jejímž investorem je Královéhradecký kraj, je zajištění dopravní a technické infrastruktury nově vznikající průmyslové zóny v těsné blízkosti výrobního areálu Škoda Auto a.s. v obci Kvasiny. Předpokládána budoucí komerčně využitelná plocha je uvažována v rozsahu cca 35 ha. Akce je dělena na dvě samostatné části s označením „Jih“ a „Sever“. V současné době je dokončována aktualizace dokumentace pro územní rozhodnutí, následovat bude zpracování dokumentace DSP, PDPS a výkon autorského dozoru. Samotná realizace je předpokládána na roky 2020-2021. Očekávané stavební náklady na realizaci akce jsou cca 630 mil. Kč bez DPH. Stavba vykazuje svou náročnost jak značným množstvím stavebních objektů, kterých je v současné době navrhováno celkem 94, tak koordinací s ostatními záměry v předmětné lokalitě, z nichž nejstěžejnější je akce „Zvýšení kapacity trati Týniště n. O. – Častolovice – Solnice, 4. část“.

Akci rozvoje centrální průmyslové zóny definuje

v části Jih především dvojice páteřních komunikací v šířkovém uspořádání S 9,5, které jsou přímo připojovány ke komunikacím I. a III. třídy. Předmětné komunikace jsou lokálně navrhovány jak na násypch dosahujících výšky až 7 m, tak i v hlubokých zářezích, v rámci vybudování mimoúrovňového křížení se železniční tratí, dosahujících lokálně hloubky až 8 m. Při mimoúrovňovém křížení železniční trati s navrhovanou komunikací je projektován dvoukolejný železniční most, na němž se okrajově nachází i zhlaví nově navrhované železniční stanice „Lipovka“. Za zmínku stojí také vybudování objektu suchého poldru s celkovou kapacitou 10 500 m<sup>3</sup>, řada mostních objektů a navrhovaných inženýrských sítí.

Část Sever je specifická návrhem ochranného valu dosahující výšky až 15 m, který je požadován územním plánem obce Kvasiny za účelem vizuálního odstínění průmyslové zóny. Předpokládána kubatura pro realizaci ochranného valu je 165 000 m<sup>3</sup> zeminy. Ochranný val je řešen jako vrstvené násypové těleso z místního a dováženého ma-



pohled na plochu

teriálu, doplněné o gabionové stěny a armované svahy. Šířka v patě dosahuje hodnoty až 33 m.

Za největší přínosy průmyslové zóny lze považovat odlehčení silnice I/14 mezi Solnicí a Rychnovem nad Kněžnou především od tranzitní dopravy, zvýšení bezpečnosti silničního provozu na komunikaci I/14, vyřešení napojení Centrální průmyslové zóny Solnice – Kvasiny na průmyslovou zónu „Lipovka“, rozvoj silniční sítě v regionu, zajištění dopravní obslužnosti železniční stanice Lipovka, zvýšení komfortu pro projíždějící vozidla a zlepšení životních podmínek a životního prostředí.

■ Ing. Václav Břichnáč  
vedoucí střediska Praha  
M - PROJEKCE s.r.o.

## Ze strojaře na skok mostařem a zase zpět

**Jak již titulek napovídá, ze strojařů se stali na malou chvíli mostaři a společnými silami jsme úspěšně dokončili historicky první zakázku s převládajícími stavebními pracemi, nad těmi pro nás obvyklými, ocelovými.**

S nástupem autorizované osoby do společnosti M – STROJÍRNÝ a.s. a získáním odpovídajícího živnostenského oprávnění se podařilo uspět v tendru na veřejnou zakázku pro ŘSD ČR, Správa Pardubice, spočívající ve stavební údržbě na čtyřech propustkách a jednom mostním objektu s názvem „I/17, I/35, I/43 – stavební údržba propustků na území Pardubického kraje“. Práce začaly v srpnu tohoto roku, a i přes právě probíhající

objekty bylo zapotřebí vyrobit a osadit mostní zábradlí – to abychom nezapomněli svářet.

Ale jelikož jsme převážně strojírenská firma zabývající se výrobou ocelových konstrukcí, která se však, jak je popsáno výše, nebrání drobným stavebním pracím. Další právě probíhající zakázkou, která nám je o dost bližší a na které spolupracujeme ve sdružení

s firmou M - SILNICE a.s. je akce pod názvem „Pamětník – rekonstrukce mostů ev.č. 32722-1 a ev.č. 32722-2“, kde M-SILNICE zajišťují kompletní stavební práce a M - STROJÍRNÝ zajišťují výrobu ocelových konstrukcí mostů, včetně protikorozní ochrany a montáže těchto mostních konstrukcí na připravené opěry a pilíře. Všechny tři konstrukce byly již vyrobeny, opatřeny protikorozní ochranou a vloženy. První dvě ocelové konstrukce pro most ev.č. 32722-1 byly dovezeny a osazeny dne 12. 11. 2018, pro mě v rekordním čase cca 50 minut, a třetí ocelová konstrukce pro most ev.č. 32722-2 byla dovezena a osazena dne 19. 11. 2018, včetně dodání mostních závěrů pro oba mostní objekty. Pro úspěšné dokončení zakázky z naší strany musíme ještě osadit námi vyrobené zábradlí na mosty a na předpolí.

Proč nepokračovat v úspěšné spolupráci, na to jsme se asi vzájemně ptali při tvorbě nabídky na připravovanou akci „Rekonstrukce mostu ev.č. 35816-1 Bítovany“ pro SÚS Pardubického kraje, na které budeme po úspěchu ve výběrovém řízení spolupracovat s firmou M – SILNICE a.s. v roce 2019, kde předmětem prací M – STROJÍRNÝ a.s. je dodávka ocelových konstrukcí svařovaných nosníků, jejich protikorozní ochrana a montáž.

Pevně věřím, že takto nastolený trend bude i nadále pokračovat, a to nejen v roce příštím, ale i v letech následujících.

■ Ladislav Šebek  
obchodní náměstek  
M – STROJÍRNÝ a.s.



Usazování ocelové konstrukce mostu „Pamětník“

stavební sezonu a neutěšený trend v totální naplněnosti stavebních firem a živnostníků, došlo k úspěšnému předání všech stavebních objektů bez vad a nedodělků k 5. 11. 2018, tedy měsíc před plánovaným dokončením stavebních prací. Údržba objektů spočívala především v zemních a demoličních pracích stávajících propustků s následnou betonáží železobetonových čel a říms, včetně zhotovení obkladů a dlažeb z lomového kamene, dále v sanačních a injektážních pracích na mostním objektu. Na dva stavební



## 1 500 000 tun podruhé?

**Když jsem se probíral svými minulými příspěvky do koncernového zpravodaje a chvílemi marně přemýšlel o jakém zajímavém a neokoukaném tématu bych se mohl rozepsat v novém čísle, zjistil jsem, že delší dobu jsem nezmínil lomařskou výrobu a obzvláště mne zaujal článek, od jehož zveřejnění již uplynuly 3 roky – ano, opravdu již 3 roky.**

Článek rozebíral reálnou možnost dosáhnout rekordních prodejů a překročit „magickou“ hranici 1,5 miliónu prodaných tun. Jen pro úplnost je třeba dodat, že hranice byla překročena a v r. 2015 bylo prodáno 1 522 291 tun. A proč mne tento článek tak zaujal? Protože v roce letošním je po dvouletém mírném poklesu opět velice reálné, že ona „magická“ hranice bude znovu pokořena.

Ono se lehce řekne nebo i napíše MILIÓNA PŮL TUN. Ale pro představu si dovoluji pár údajů, které onen milión a půl tun kameniva více zhmotní:

- 65 000 – počet nákladních automobilů, které kamenivo odvezly
- 300 000 000 – tržby za prodej (v Kč)
- 92 – počet fotbalových hřišť, jejichž plochu by kamenivo zabíralo (při výšce skládky 1m)
- 85 – počet clonových odstřelů pro získání prvotní suroviny pro výrobu
- 16 500 – počet motohodin práce expedičních nakladačů
- 220 000 – množství spotřebovaných litrů nafty při expedici kameniva
- 777 – počet odběratelů
- 6 565 – počet vystavených odběratelských faktur
- 2 222 – počet zšedivělých vlasů vedoucích lomů



Všechna výše uvedená čísla jsou samozřejmě přibližná či zaokrouhlená, ale přesto mají svou vypovídací hodnotu a je za nimi spousta práce všech pracovníků nejen přímo na lomech, ale také na správě oblastního závodu. Zda bude hranice 1,5 mil. tun překonána i letos, se dozvíme až po skončení roku, protože aktuální číslo zpravodaje vychází v předvánočním období.

Právě proto bych však rád všem svým kolegům (nejen na lomech, ale také obalovnách, Prefě, betonárnách a správě oblastního závodu) poděkoval za odvedenou práci a nejen jim, ale i všem zaměstnancům v koncernu MEDIS a čtenářům zpravodaje popřál pohodové a klidné Vánoce a do nového roku pevně zdraví a splnitelná předsevzetí.

■ Ing. Lukáš Vaněk – ředitel OZ PRŮMYSLOVÁ VÝROBA  
M - SILNICE a.s.



## Kde hledat jistotu?

Prožíváme velmi zajímavé období. Je hodně práce. Je hodně zábavy. Jsou příležitosti zlepšovat si bydlení, posilovat rodinné vazby, vzdělávat se, cestovat, provozovat koníčky a prostě mít se dobře. Zdánlivě máme všechno. Je však něco, po čem většina lidí touží a to je získání jistoty. Jistota, o které se chci zmínit, je v našem případě jistota práce. Nezaměstnanost v ČR dosáhla k 31. 10. 2018 pouhých 2,8%.

Vidíme, kde je značná část práce schopného a práce ochotného obyvatelstva zaměstnána. V automobilovém průmyslu a s ním blíže souvisejícími výrobami a službami. Náš koncern MEDIS má mnohem pestřejší paletu příležitostí k zaměstnání. Nejvýznamnější je úspěšná oblast silničního a mostního stavitelství, vedle které vyniká erudovanost a odvaha inženýrských činností, realizace procesních návrhů, strojařská dovednost a vše završující obchodní znalost. To v prostředí ryze českého kapitálu, s jasnou strukturou. Protože vše se všim má souvislost, zmíním i vlastní „české“ možnosti, které máme proto, abychom mohli pracovat na spokojenosti zaměstnanců koncernu. S klidem napíši, že v koncernu je na-

prostá většina dobrých lidí a jsme slušně placeni. V současné době nízké nezaměstnanosti uveřejňují periodika články typu „Když umí firma rozmazlovat“, obsah je o poskytovaných benefitech. Tak jsme si položili otázku: „Kdy my jsme vlastně zveřejnili poskytované benefity v koncernu?“. Samozřejmě, tak jako v novinových článcích zveřejněné benefity nemají všichni zaměstnanci ve firmách v republice, tak i zde uvedené nemají v plném rozsahu všichni zaměstnanci koncernu. Jedná se o jejich souhrn.

Benefity 2018: stravenky, příspěvek na penzijní připojištění, příspěvek na životní pojištění, bonusy/prémie, 5. týden dovolené, firemní večírek,

sportovní den, ombudsman, odměna při jubileu, vzdělávání – školení, služební vůz k soukromým účelům, pružná pracovní doba. Je to 12 benefitů, kde každý má svoji nemalou hodnotu.

Je příjemné psát, že podle ukazatelů v koncernu sledovaných bude po řadu dalších let dostatek práce pro naše zaměstnance. Když je práce, je i mzda.

To je jistota. Jistota vize českého koncernu, kde před rozmazlováním dostává přednost náročnost a v případě dobrého hospodaření také odměna.

Žijeme v turbulentní době. Prožíváme změny a jiné to nebude. Je dobré si uvědomit, co všechno koncernové společnosti dokázaly a kde jsou. Každá ve svém oboru patří na špici. To dává smysl, proč uchopit příležitost a přinést pro firmu a rodinu to nejlepší.

Přeji Vám všem krásné Vánoce a mnoho zdraví a štěstí v roce 2019.

Mgr. Karel Hofman  
ředitel kontroly a systémů řízení  
koncernu MEDIS

## Postřehy z poznávací cesty do Barcelony

Dobré pracovní výkony jsou po zásluze ohodnoceny, a to nejenom finančně. Výkonný ředitel společnosti M – SILNICE a.s. Ing. Zdeněk Babka ocenil kvalitní práci a zodpovědný přístup manažerů k plnění úkolů nominací na poznávací exkurzi do španělské Barcelony se zaměřením na dopravní stavby a moderní i historickou architekturu, kterou organizovala společnost TOP EXPO zejména pro mladé manažery stavebních společností. Uskutečnila se na přelomu září a října letošního roku.



Sagrada Família

Za společnost M – SILNICE a.s. se jí zúčastnil také Petr Jedlička, DiS, vedoucí provozu Olomouc oblastního závodu MORAVA, jehož jsme požádali o to, aby se se čtenáři podělil o svoje zážitky a dojmy.

„Nebyl jsem jediným vyslancem naší společnosti v katalánské metropoli, vyrazili se mnou také Luděk Zemen - OZ JIH, Jakub Stuchlík - OZ SEVER a Jaroslav Miksa - OZ STŘED. Pobyt jsme absolvovali společně s kolegy z dalších stavebních společností, kteří se rekrutovali převážně z řad elitních junior manažerů napříč všemi profesními spektry společností. V průběhu celého pobytu jsme s nimi měli možnost vzájemně hodnotit aktuální úskalí a trendy dopravního stavitelství

v České republice a sdělovat si naše odborné zkušenosti.

Společným cílem všech účastníků exkurze bylo během osmi dní navštívit nejzajímavější architektonické a technické památky Barcelony a jejího okolí. K tomu nám výrazně pomohla delegátka zájezdu paní Tamara Precek, která díky svému energickému přístupu postupně dosáhla kompletního naplnění stanoveného itineráře zájezdu. V průběhu celého pobytu nám přálo slunečné počasí s teplotami kolem 25°C, což bylo v kontrastu s aktuálními středoevropskými teplotami velmi příjemné a nemalou měrou přispělo k rychlé aklimatizaci po přeletu.

Navštíveným architektonickým památkám dominovala tvorba celosvětově uznávaného architekta Antoni Gaudího, který v Barceloně a jejím okolí intenzivně tvořil na přelomu 19. a 20. století. Vrcholem jeho umění je dodnes realizovaná a všemi obdivovaná Sagrada Família, jež byla



Glories - dopravní uzel

pro mnohé přítomné zlatým hřebem zájezdu. Pro mě byla nejintenzivnějším zážitkem návštěva muzea FC Barcelona situovaná v útroběch fotbalového stánku Camp Nou. Velmi přínosná byla také exkurze na právě realizované přeložce dopravního uzlu Glories, kde jsme měli možnost vidět na vlastní oči práci našich španělských kolegů. S přispěním naší delegátky jsme se zástupci generálního zhotovitele stavby vedli diskusi o technických úskalích tohoto vedlejší a obecně o specifikách španělského stavitelství. Po celou dobu pobytu jsme byli fascinováni genialitou urbanistického řešení dopravní infrastruktury celé Barcelony. Systém jednosměrného provozu na hlavních třídách ve spojení s integrovanou městskou hromadnou dopravou umožňuje plynulost dopravy i při dnešní hustotě provozu. Dle mého názoru by mohl být vzorem pro řešení neutěšené dopravní situace mnoha evropských metropolí.

Exkurze bezpochyby rozšířila obzory všem zúčastněným, ať už v architektuře a umění, tak i nám všem blízkém oboru dopravního stavitelství, jež je v Barceloně a okolí na vysoké úrovni.

Na závěr bych rád poděkoval vedení společnosti M – SILNICE a.s. za projevenou důvěru, kterou mi vyjádřilo nominací na tuto poznávací cestu. Velmi si jí vážím a věřím, že mě i mé kolegy tato zkušenost posílí při zdolávání vytyčených pracovních cílů.“

Petr Jedlička, DiS  
vedoucí provozu Olomouc  
M - SILNICE a.s.  
OZ MORAVA

## Personální politika – mýty a skutečnost

Nejsou lidi – v současnosti zřejmě nejčastěji používaná fráze napříč všemi obory. Prostý pohled do statistiky pracovních úřadů, kde již drahnou dobu evidují významný převis poptávky firem po nových pracovních silách nad požadavky uchazečů o zaměstnání, hovoří za vše a dává tomuto omílanému klíší za pravdu.

Ve společnosti M – SILNICE a.s. jsme se již před nějakou dobou cestou získávání kádrů přímo v technických školách, ať už formou rozšířené praxe studentů, tak náboem čistých a nepopsaných životních listů ještě studentů nebo tituly čerstvě ověřených absolventů. Ve spolupráci personálního ředitele a.s. Mgr. Milana Bůžka s pracovníky VÚT FAST Brno, se po jistých termínových kolizích podařilo uspořádat prezentační akci pro studenty stavebních oborů v prostorách areálu OZ MORAVA v Rajhradcích. Zmiňované akce se zúčastnilo 12 studentů různých oborů a ročníků studia, tudíž jsme přivítali opravdu pěkný vzorek akademických juniorů. V úvodní části jsme přítomné seznámili se strukturou koncernu MEDIS a samotné společnosti M – SILNICE a.s.,

zaměřením a strategií firmy a v neposlední řadě s nabídkou v personální oblasti. Abychom i obrazově ozřejmili studentům činnost stavařů v praxi, prezentovali jsme za pomoci videoprojekce jak sestřih některých významných zakázek uplynulého období, tak aktuální stav na realizovaném obchvatu města Opavy. Vzhledem k tomu, že máme pravidelné obrazové výstupy snímání prací kamerovým dronem, představili jsme opravdu pěkný časosběrný snímek veškerých realizovaných konstrukcí a doplnili jsme jej i odborným komentářem k jednotlivým záběrům. Následně jsme se již vypravili do terénu, konkrétně na technickou exkurzi výroby horkých asfaltových směsí Jihomoravské obalovny s.r.o. spojenou s návštěvou pracoviště stavební laboratoře M.I.S.

a.s. Po ozřejmění výrobních a zkušebních procesů měli naši milí hosté doslova oči dokořán, přece jen to pro mnohé z nich byl první dotek skutečné stavební praxe a jejich bezelstné dotazy byly pro praktické stavaře někdy vsutku úsměvné. Nicméně vynasnažili jsme se ve stanoveném časovém úseku zaplnit jejich mozkový hardware a potají doufáme, že jejich prostřednictvím zaplníme bílá místa povědomosti o naší společnosti i u jejich spolužáků a že v budoucnu některé z nich přivítáme v našich řadách.

Jaroslav Čížek  
výrobní náměstek  
M – SILNICE a.s.  
OZ MORAVA

## Studenti pražského ČVUT

se seznámili s několika pracovišti

V úterý 6. listopadu připravily koncernové společnosti M – SILNICE a.s. a M – PROJEKCE s.r.o. odbornou exkurzi pro studenty z pražského ČVUT, fakulty stavební.

Ředitel společnosti M – PROJEKCE Ing. Petr Hájek studentům na pracovišti v Praze ve Freyově ulici představil projekční činnost společnosti a následně se se studenty přesunul do jedné ze společných obaloven společnosti M – SILNICE a.s., konkrétně do SČO s.r.o. v Libodřicích, kde se ke skupině přidali Mgr. Milan Bůžek, personální ředitel společnosti M – SILNICE a.s. a Ing. Tomáš Kučera a Filip Slaba z OZ JIH, kteří studentům na prezentaci konkrétní stavby ukázali průběh výstavby, přičemž upozornili i na různá úskalí při praktické realizaci, zabývali se také otázkou jednání s investorem a objednatel. Ke skupině se připojili i zaměstnanci spo-

lečnosti M – PROJEKCE s.r.o. z pracoviště v Praze a Pardubicích. Filip Slaba navíc studentům přiblížil svoje konkrétní působení u společnosti M – SILNICE a.s., kde pracuje při studiu. Personální ředitel blíže seznámil studenty s portfoliem činností nejenom společnosti M – SILNICE a.s. ale i dalších koncernových společností a nabídl jim možnost pracovního uplatnění ve stabilní české firmě. Prezentaci předcházela prohlídka obalovny, studenti i projektanti se podívali na velící věž obalovny, s provozem je erudovaně seznámil ředitel obalovny David Jangl. Součástí exkurze byla i prohlídka detašovaného pracoviště laboratoře společnosti M.I.S. a.s.



Exkurze

Že studenty odborná exkurze zaujala, potvrzují i jejich zpětné mailové reakce, v nichž potvrdili, že exkurze naplnila jejich očekávání, že je dobré srovnávat teorii s praxí. Zajímavé je zjištění, že by se ve své kariéře chtěli orientovat spíše do holínek, než k rýsovacímu prknu. Třeba k nám najdou cestu.

IrBu

## Prezentace středních škol a zaměstnavatelů

V pátek 16. 11. 2018 proběhla v královéhradeckém Aldisu Prezentace středních škol a zaměstnavatelů. Žáci 9. ročníků základních škol si mohli vybrat ze široké škály škol středního školství a také se mohli inspirovat konkrétními povoláními.



Oblast silničního stavitelství představili v rámci živé knihovny povolání zástupci koncernových společností M – SILNICE a M – PROJEKCE, kteří přiblížili různé profese spojené s výstavbou silnic od prvopočátečního projektování až po finální realizaci. Zaujmutí teenagery není vůbec jednoduché, ale podařilo se. Interaktivní

prezentace silničářských profesí našla odezvu v odpovědích žáků a potvrdilo se, že mladá generace žije tak trochu odtržená od reality všedního života a že třeba jim přiblížovat konkrétní praxi, aby se dokázali v životě orientovat a vybrat si svoje budoucí směřování.

IrBu

## Informujeme



Ing. Pavel Vacek  
ředitel oblastního závodu  
MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY

V říjnu 2018 byl jmenován na pozici ředitele oblastního závodu MOSTY A SPECIÁLNÍ STAVBY společnosti M – SILNICE a.s. pan Ing. Pavel Vacek. Je mu 55 let, bydlí ve Vysokém Mýtě, je ženatý, má tři dospělé děti. Do společnosti nastoupil v letošním roce na pozici obchodního manažera oblastního závodu STŘED. Je členem krajského výboru ČKAIT a předsedou krajské stavební společnosti svazu podnikatelů ve stavebnictví ČR. Přejeme mu hodně pracovních úspěchů v jeho nové roli.



## Ve zkratce – Rada koncernu

Předpoklad plnění zadaných úkolů na letošní rok byl jedním z hlavních témat Rady koncernu, která se uskutečnila ve dnech 22. – 23. 11. 2018. Ředitelé jednotlivých společností koncernu MEDIS prezentovali vedení koncernu dosavadní výsledky hospodaření a rovněž seznámili s výhledem zakázkové naplněnosti na rok 2019. K dalším tématům vrcholového jednání patřilo vyhodnocení činnosti v uplynulém období v oblasti finanční, personální, v oblasti kontroly a systému řízení, v oblasti komunikace o organizace a v oblasti informačních technologií a ekonomických systémů. K dalším bodům programu patřily informace

z daňové oblasti a také z oblasti legislativní. Mgr. Blanka Kropáčová Kalcsová se věnovala Compliance management systému a jeho fungování v praxi a shrnula Metodiku Nejvyššího státního zastupitelství k vyvinění se právnických osob z trestní odpovědnosti dle ust. §8 odst.5 ZTOPO (zák. č. 418/2011 Sb.).

Úkoly v oblasti obchodního plánu a v oblasti investic a oprav na rok 2019 budou ředitelům společnosti předány na závěrečné Radě koncernu 19. 12. 2018.

■ IrBu

## Pomáháme

**I v roce 2018 jsme vynaložili nemalé finanční prostředky v oblasti společenské odpovědnosti. Zkrátka a jednoduše pomáháme.**

Podporujeme sociální kulturní i sportovní aktivity v regionech působení našich společností. Výčet by byl dlouhý, tak jenom výběr pro připomenutí. V oblasti sociální trvá naše tradiční spolupráce s Dětským domovem rodinného typu v Nechanicích a např. s královéhradeckým sdružením Daneta, které pečuje o lidi s handicapem. I letos jsme podpořili Nadaci Aquapura, která pomáhá lidem s poruchou srážlivosti krve.

Z kulturních akcí jmenujme mnohaletou podporu tradičního a oblíbeného festivalu Jičín – město pohádky. V letošním roce jsme v Jičíně přispěli i na další zajímavou kulturní akci, kterou byl LODŽIE WORLD FEST 2018, což je festival world music, alternativní hudby a netradičního divadla pořádaný v prostorách Valdštejnské lodžie. Tu najdete na úpatí hory Zebín, kde Albrecht z Valdštejna postavil svou reprezentativní příměstskou vilu se zahradou, tedy nynější Lodžii a park Libosad. Na poli kulturním a společenském spolupracujeme také s významnou českou módní návrhářkou Beatou Rajskou.

V oblasti sportovní dominuje naše podpora královéhradeckého hokeje. Již pátým rokem patříme k nejvýznamnějším partnerům týmu MOUNTFIELD HK, ale podporujeme i hráče z nižších hokejových soutěží, konkrétně hokejový klub Stadion Nový Bydžov a HC Chotěboř.

Podpořili jsme rovněž badmintonový klub TJ MONTAS Hradec Králové a florbalový oddíl z Náchoda.

■ IrBu

## Jako lvi a tygři

Zimní stadion v Novém Bydžově se již podruhé stal dějištěm hokejového utkání týmu MEDIS proti hráčům týmu HC Mechov. Hokejoví nadšenci se na ledě sešli poslední listopadový čtvrtek, aby změřili po roce svoje síly.

Za tým MEDIS byli pod taktovkou Michala Kropáče nominováni zástupci s několika koncernových společností, konkrétně ze společnosti MEDIS Holding a.s., M – SILNICE a.s., M – PROJEKCE s.r.o. a velkou posilou byl i hráč z Advokátní kanceláře K&K. Svůj podíl měla mít i společnost ATEKO a.s., ale zranění nakonec nedovolilo zástupci této společnosti do utkání nastoupit.

Hokej byl rychlý a útočný, pro diváky zajímavý. O dramatické situace nebyla nouze, úroda vstřelených branek byla poměrně vysoká. Z vítězství se nakonec radoval soupeř, ač tým MEDIS po celou dobu utkání vyvíjel značný tlak a po většinu zápasu byl ve vedení.

A co na vývoj zápasu říká kapitán mužstva Michal Kropáč?

„Musím náš tým pochválit za jeho bojovnost a chuť hrát. I když konečný výsledek hovořil v náš neprospěch, tak naši hráči bojovali jako lvi, druhá pětka složená z členů M – PROJEKCE (středisko Liberec) bojovali jako tygři. Od minulého zápasu se celkově hra zrychlila a podařilo se nám doplnit kádr o solidního střelce. Tím byl zástupce Advokátní kanceláře

K&K Jiří Chára, který se v utkání blýskl hattrickem (vstřelil 3 branky) a navíc našel k sobě do jedné pětky dvorního nahrávače, kterým byl Jan Kropáč (3 asistence). Soupeř, který byl složen převážně ze současných a minulých hráčů HC Stadion Nový Bydžov, nám nenechal nic zadarmo. Rychle bruslili, napadal nás, střídali. Při této části musím pochválit našeho brankaře, který podal vynikající výkon a díky jeho zákrokům náš tým po dvě třetiny zápas vedl. Dalšími střelci utkání byli Jiří Ehrenberger (lodivod formace tygři) a Martin Špaček (Přefa Nový Bydžov) po asistenci Michala Kropáče. Velice blízko vstřelení branky byl i Milan Jung (ředitelství M – SILNICE), který využil šanci a díky své rychlosti uniknul bránícím protihráčům, avšak samostatný nájezd neproměnil. Na své holi měl vyrovnávací gól ke konci utkání i Petr Hrančík (ředitelství M – SILNICE), avšak nabídnutou šanci nevyužil. Jsem rád, že jsme měli příležitost vyzkoušet si kompaktnost našeho družstva a že jsme schopni hrát taková utkání. Děkuji všem divákům, co nás přijeli podpořit a dále organizátorům v čele s Martinem Klozem (Přefa Nový Bydžov), kteří se na celém bezvadném průběhu podíleli.“

■ IrBu



## Tip na výlet

Napadlo vás někdy, že v naší zemi existují místa, jejichž kouzlo oceníte právě a jenom v zimě? A že na některém z takových míst může být dokonce i v třeskutém mrazu poměrně příjemně, byť přitom stojíte venku na kopci? Vám všem, které zima stejně jako mě pravidelně s červenýmnosem a zmrzlými nohama rychle zahání někam do tepla, jistě udělá radost dnešní tip na výlet. Podíváme se spolu na místo, kde můžete obdivovat neobvyklý přírodní úkaz, kde můžete právě v zimě pocítit teplo zemského nitra.



Řeč je o vrchu Boreč, což je kopec v Českém středohoří vypínající se nad osadou Režný Újezd asi šest kilometrů severozápadně od Lovosic. Jde o lesnatou vyvýšeninu, na níž se nachází národní přírodní památka Borečský vrch se stejnojmennou naučnou stezkou. Území je již od r. 1951 chráněno jako národní přírodní památka. Celá jeho zvláštnost spočívá v tom, že vrch je protkaný sítí skalních puklin, které ústí jak na úpatí kopce, tak na jeho vrcholu, kde jsou ještě uměle rozšířeny (v minulosti zde byl malý lom). V létě je teplý vzduch nasávaný na temeni kopce, průchodem vnitřními puklinami se ochlazuje a dole na úpatí je již ochlazený vyfukován zpět do ovzduší. V zimě pak naopak kopec při úpatí nasává studený vzduch zvenku, ten po-

tom prochází celou soustavou vnitřních puklin, ve kterých se ohřívá od okolní horniny, jejíž teplota nikdy neklesne pod 9 až 10 °C, a je pak podstatně teplejší vyfukován zpět do ovzduší nahoře na temeni kopce. Literatura udává, že rozdíl teplot unikajícího vzduchu vůči okolnímu prostředí může být až 20 °C. Vzhledem k tomu, že teplota v blízkosti vzdušných vývěrů nikdy neklesá pod bod mrazu, vyskytují se zde zcela specifické rostlinné i živočišné druhy. V jámách na vrcholu kopce tak lze i uprostřed té nejtuzší zimy pozorovat čilý život různých drobných živočichů a rostlin.

K vysvětlení celého jevu „kouřícího kopce“ byla v r. 1981 zřízena naučná stezka vedoucí od kapličky

z obce Režný Újezd. Stezka má celkem devět zastavení a za jasného počasí se v rámci ní můžete pokochat výhledem do kraje na dvou vyhlídkách. Pokud byste plánovali cestu vlakem, pak lze vystoupit buď v Lovosicích nebo v Oparnu, odkud vás do Režného Újezdu dovedou turistické značky. Ze zastávky Lovosice město se na Boreč dostanete zhruba sedmikilometrovou trasou přes vyhlídkový vrch Lovoš.

Vzhledem k tomu, že Boreč v létě spí a připravuje se v této době na své zimní vystoupení, je právě zimní období vhodným časem k jeho návštěvě. Tak už snad jen jediné... přejme si, aby tahle zima stála za to, ať nám to krásně mrzne, až praští! A třeba se pak sejdeme na Borečském vrchu obdivovat jeho pozoruhodný výkon. A vůbec tu neuskutečnou rozmanitost a důmyslnost matky přírody, která mě osobně nepřestává „dostávat do kolen“.

■ Mgr. Iveta Barešová  
asistentka  
MEDIS Holding a.s.





# Blahopřejeme 50 let u společnosti M – SILNICE

Vedení koncernu MEDIS prostřednictvím Zpravodaje přeje vše nejlepší zaměstnancům, kteří v uplynulých měsících oslavili životní jubileum.

## ŘÍJEN

Ivo Bartošek  
strojník pracovních strojů  
M – SILNICE a.s.  
OZ SEVER

Jiří Hoffinger  
strojník pracovních strojů  
M – SILNICE a.s.  
OZ STŘED

Petr Navrátil  
strojník pracovních strojů  
M – SILNICE a.s.  
OZ STŘED

Ing. Vladislav Plašil  
vedoucí skupiny Točivé stroje  
ATEKO a.s.

Pavel Vencl  
stavební zámečnick  
M – STROJÍRNÝ a.s.

## LISTOPAD

Petr Škráček  
vedoucí obchodně  
technického oddělení  
M – SILNICE a.s.  
OZ MOSTY  
A SPECIÁLNÍ STAVBY

## PROSINEC

David Beránek  
řidič nákladního automobilu  
M – SILNICE a.s.  
OZ STŘED

Josef Čermák  
stavbyvedoucí HSV  
M – SILNICE a.s.  
OZ JIH

Miroslav Hanzl  
referent dopravy a mechanizace  
M – SILNICE a.s.  
OZ STŘED

Tomáš Hemerka  
technik STK  
MEDIS Holding a.s.

Petra Homolová  
všeobecná účetní  
M – SILNICE a.s.  
OZ MOSTY  
A SPECIÁLNÍ STAVBY

Petr Kratochvíl  
zedník  
M – SILNICE a.s.  
OZ MOSTY  
A SPECIÁLNÍ  
STAVBY

V letošním roce náš zaměstnanec oblastního závodu STŘED pan Jiří Švejda oslavil pracovní výročí, které se nám v dnešní době může zdát až neuvěřitelné. V září oslavil 50 let u společnosti. Ředitel oblastního závodu STŘED Ing. Lukáš Horčík položil panu Švejdovi pár otázek.

*Pane Švejdo, můžete ve zkratce připomenout a shrnout Vaši pracovní kariéru u společnosti M – SILNICE?*

V roce 1968 jsem nastoupil do učení na automechanika do učiliště v Ústí nad Orlicí. Jelikož můj otec pracoval u společnosti SILNICE Hradec Králové n.p., dostal jsem i já nabídku pracovat pro tuto společnost, a já se tedy učil přímo pro svého zaměstnavatele a stal se již v 1.ročníku jejím zaměstnancem, což bývávalo v té době celkem běžné. Spolu se

mnou se učili i další dnes již bývalí zaměstnanci jako pan Pavel Chvojka – pozdější vedoucí obalovny Topol nebo pan Stanislav Štěrba, který donedávna pracoval u společnosti jako řidič.

V roce 1971 jsem nastoupil v Chrudimi základní vojenskou službu u protiletadlové jednotky, kterou jsem ukončil v roce 1973. Tehdy jsem začal naplno pracovat pro národní podnik SILNICE Hradec Králové. V té době šlo o poměrně velký podnik, který za-



Finíser - pokládka



Záljba v mechanismech se nezapře

městnával v kraji stovky zaměstnanců s provozem mimo jiné v Hradci Králové, Chrudimi, Litomyšli a Havlíčkově Brodě. V Chrudimi byl v té době provoz a zázemí celkem rozsáhlé – jeho součástí byla betonárka, truhlárna, laboratoř, velké dílny a opravy včetně např. kovárny. Na Žumberku již byl v provozu lom a v něm v sedmdesátých letech fungovala první obalovna živičných směsí, která byla později přestěhována do Topole.

Hlavní výrobní náplní byla stejně jako dnes výstavba nových silnic a cest – tehdy však ještě převážně tzv. „penetraček“. Pokládky živičných směsí byly v té době spíše v začátcích, později se poměr otočil ve prospěch strojně pokládaných živičných směsí.

### Co bylo vaší hlavní pracovní náplní?

Mojí náplní po většinu mého působení u společnosti bylo a dodnes je zejména obstarávání náhradních dílů, zásob a potřebné-

ho materiálu na stavby. V době centrálního plánování to však byl často trochu problém. Náhradní díly sice byly, ale většinou v omezeném množství a tak bylo nutné čas od času pro jejich získání sáhnout k nestandardním obchodním praktikám a výměnným obchodům. Rád vzpomínám například na cesty pro náhradní díly na Slovensko, kde to často byla několikanásobná záležitost, protože se na díly muselo čekat.

### Na jakých významných projektech se během vašeho působení provoz Chrudim podílel?

Společnost v té době stavěla po celém tehdy ještě Východočeském kraji. Realizovala bezpečet cest, přeložek silnic a velkých staveb obchvatů nebo např. autobusových nádraží, podchodů, atd. Podílela se také na stavbách mimo svůj hlavní region – vzpomněl bych



Jiří Švejda

zejména stavby na Bruntálsku a později likvidace povodňových škod ve Vrbné pod Pradědem, ale také stavby realizované na Slovensku.

### Vzpomenete si na nějakou kuriózní historku?

Občas docházelo za socialismu k nečekaným a trochu komickým situacím plynoucím z tehdejšího fungování hospodářství. Stalo se, že např. buldozer vykazoval každodenně osmihodinový výkon, který ovšem neměl s realitou nic společného. Aby však mohl vykázat takový výkon, musel vykázat i tomuto výkonu odpovídající spotřebu nafty, kterou však nebyl schopen reálně odebrat. A tak se stávalo, že vznikaly velké přebytky nafty už v podzemních nádržích čerpací stanice. Správce čerpací stanice objednával dovoz nafty na celé cisterny na základě evidence „vydané“ nafty. Důsledkem bylo, že ač měl být podle evidence podzemní zásobník téměř prázdný, byl naopak téměř plný a tak cisterna, která přivezla objednané množství nafty, jej nebyla vůbec schopna do podzemních zásobníků vytankovat.

### Padesát letu u jedné firmy je úctyhodná doba, neuvažoval jste někdy o změně?

U firmy pracoval celý život také můj otec i můj bratr, takže firmu mám vrytou do srdce i života velmi silně. I přes různé krizové chvíle jsem o změně nikdy neuvažoval. Moje práce mě baví a dělám ji rád. Jsem rád, že jsem součástí velké silničářské rodiny pod značkou M – SILNICE.

*Dovolte mi nejen poděkovat za rozhovor, ale i za Vámi odpracovaná léta a přeji Vám hodně dobré nálady, kterou tak rád šíříte kolem sebe, a také mnoho zdraví a pohody.*

## E-okénko Ve víru tance

**Se závěrem roku přichází i čas nejrůznějších setkání a večírků, jejichž nedílnou součástí je i tanec, který k dobré náladě a zábavě neodmyslitelně patří a který je často i společenskou „povinností“. Ne každý se však na tanečním parketu cítí jako ryba ve vodě, to je třeba mít na paměti.**

Navození správné atmosféry začíná hned na počátku při žádosti o tanec. Při volbě vhodné slovní formulace záleží na situaci a znalosti partnerky, kterou partner vyzývá k tanci. Pokud nemá žena zásadní důvod k odmítnutí, přijímá žádost slovně či přikývnutím hlavy či přímo povstane a odchází s partnerem na taneční parket. K parketu dámu partner doprovází po její levé straně a je-li průchod příliš úzký, jde žena jako první. Při významnější společenské příležitosti muž galantně nabízí ženě rámě tak, aby ji bezpečně dovedl na parket.

Pro společný úspěch na tanečním parketu je třeba se držet poučky Alexe Moora, jednoho ze zakladatelů společenského tance 20.

století, a to: „Partner při tanci vede a úlohou partnerky je ho následovat“. Role v páru jsou tedy dány a měli bychom se jich držet a vzájemně se přizpůsobovat. Je toho mnoho, nač při tanci musíme myslet, na prvním místě jsou jistě taneční kroky, správné držení a vzájemný kontakt, prvky, které přináší v tanečním páru soulad. Důležité je vnímat hudbu, neboť smysl pro rytmus a již zmiňované držení těla dělají základy. Nejsme-li si příliš jisti v kramflecích, tančíme jenom takové kreace, které nám nečiní potíže a snažíme se tak trochu odvést pozornost mj. i tím, že o to více poutavě konverzujeme a rozvíjíme vhodná společná témata k hovoru. Zde mají příležitost oba partneři ukázat, že jsou dobrými společníky.

Po skončení hudební série živou hudbu oceníme potleskem a partner odvádí taneční partnerku zpět na její místo ke stolu, nebo ji může pozvat na malé osvěžení k barovému pultu.

Neměli bychom zapomenout na to, že tvoříme-li uzavřenou společnost (ať už se jedná o příbuzné, přátele, spolupracovníky) je dobrým zvykem, aby si zatančily všechny ženy.

Odhodíme tedy zbytečnou trému a vzhůru na parket! Hodně krásných tanečních zážitků.

■ IrBu



Milí čtenáři,

dovolte mi, abych Vám poděkovala za přízeň, kterou věnujete našemu koncernovému Zpravodaji. Autorům příspěvků děkuji za výbornou spolupráci a za redakci se těším na její další pokračování.

**Do nového roku Vám přeji především pevné zdraví, štěstí, pohodu, správný směr a dostatek času na to, abyste mohli uskutečňovat svoje pracovní i osobní plány, abyste rok 2019 pouze ve spěchu neproběhli, ale naplno a v klidu prožili.**

Irena Bubeníková